



2025年3月期 第3四半期決算短信〔IFRS〕（連結）

2025年2月5日

上場会社名 キックマン株式会社
コード番号 2801 URL <https://www.kikkoman.com/jp>
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 中野 祥三郎
問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 コーポレートコミュニケーション部長 (氏名) 三好 糸衣 TEL 03-5521-5811
配当支払開始予定日 —
決算補足説明資料作成の有無 : 有
決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

1. 2025年3月期第3四半期の連結業績 (2024年4月1日～2024年12月31日)

(1) 連結経営成績 (累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上収益		事業利益		営業利益		税引前四半期利益		親会社の所有者に帰属する四半期利益		四半期包括利益合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期第3四半期	535,515	8.2	63,055	6.2	62,480	17.1	70,059	15.5	51,329	12.8	64,270	△7.5
2024年3月期第3四半期	494,875	6.1	59,362	23.1	53,345	15.2	60,654	19.8	45,521	25.1	69,444	21.6

	基本的1株当たり 四半期利益	希薄化後1株当たり 四半期利益
	円 銭	円 銭
2025年3月期第3四半期	53.97	—
2024年3月期第3四半期	47.71	—

(注) 1. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。

2. 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。「基本的1株当たり四半期利益」は、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。

(2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率
	百万円	百万円	百万円	%
2025年3月期第3四半期	693,673	532,665	525,466	75.8
2024年3月期	667,877	498,255	491,355	73.6

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2024年3月期	—	34.00	—	70.00	104.00
2025年3月期	—	10.00	—	—	—
2025年3月期 (予想)	—	—	—	11.00	21.00

(注) 1. 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

2. 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。2024年3月期については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

3. 2025年3月期の連結業績予想 (2024年4月1日～2025年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上収益		事業利益		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	695,700	5.3	76,900	4.8	74,600	11.8	84,100	11.2	61,500	9.0	64.71

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更：有
新規 1社 (社名) ー、除外 1社 (社名) KI NUTRICARE, INC.

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)	2025年3月期3Q	969,416,010株	2024年3月期	969,416,010株
② 期末自己株式数	2025年3月期3Q	21,583,367株	2024年3月期	17,948,895株
③ 期中平均株式数 (四半期累計)	2025年3月期3Q	951,081,123株	2024年3月期3Q	954,097,487株

- (注) 1. 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。発行済株式数 (普通株式) は、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。
2. 期末自己株式数には、当社の取締役等を対象とする株式報酬制度の導入により採用した役員報酬BIP信託が保有する当社株式 (2025年3月期3Q 284,025株、2024年3月期 284,025株) が含まれております。また、役員報酬BIP信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー：無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料5ページ「1. 経営成績等の概況 (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

(決算補足説明資料の入手方法)

決算補足説明資料は、T D n e t で本日開示するとともに、当社ウェブサイトにも掲載しております。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当四半期の経営成績の概況	2
(2) 当四半期の財政状態の概況	5
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	5
2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記	6
(1) 要約四半期連結財政状態計算書	6
(2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書	8
(3) 要約四半期連結持分変動計算書	10
(4) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項	12
(継続企業の前提に関する注記)	12
(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)	12
(セグメント情報)	13

1. 経営成績等の概況

(1) 当四半期の経営成績の概況

当第3四半期における世界経済は、一部の地域において弱さがみられるものの、全体的には持ち直しております。そのような状況の中で、当社グループの売上は、国内については、食料品製造・販売事業全体で前年同期を上回りました。海外については、食料品製造・販売及び食料品卸売事業ともに、前年同期の売上を上回りました。その結果、当第3四半期の連結業績は次のとおりとなりました。

<連結業績>

(単位:百万円, %)

区 分	前年同期		当第3四半期		対前年同期			為替差	為替差除	
	2023年4月1日～ 2023年12月31日		2024年4月1日～ 2024年12月31日		金 額	%	売上 比差		金 額	%
	金 額	売上比	金 額	売上比						
売 上 収 益	494,875	100.0	535,515	100.0	40,640	108.2	—	23,771	16,869	103.4
事 業 利 益	59,362	12.0	63,055	11.8	3,692	106.2	△0.2	3,519	172	100.3
営 業 利 益	53,345	10.8	62,480	11.7	9,135	117.1	0.9	3,299	5,835	110.9
税引前四半期利益	60,654	12.3	70,059	13.1	9,404	115.5	0.8	3,693	5,710	109.4
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	45,521	9.2	51,329	9.6	5,808	112.8	0.4	2,761	3,046	106.7
USD	142.76		152.87		10.11					
EUR	155.19		164.91		9.72					

<報告セグメント>

(単位:百万円, %)

区 分	前年同期		当第3四半期		対前年同期			為替差	為替差除		
	2023年4月1日～ 2023年12月31日		2024年4月1日～ 2024年12月31日		金 額	%	売上 比差		金 額	%	
	金 額	売上比	金 額	売上比							
国内 食料品製造 ・販売	売上収益	114,365	100.0	120,030	100.0	5,664	105.0	—	—	5,664	105.0
	事業利益	9,546	8.3	8,530	7.1	△1,016	89.4	△1.2	—	△1,016	89.4
国内 その他	売上収益	16,125	100.0	16,511	100.0	385	102.4	—	—	385	102.4
	事業利益	814	5.0	1,169	7.1	354	143.6	2.1	—	354	143.6
海外 食料品製造 ・販売	売上収益	114,950	100.0	125,512	100.0	10,562	109.2	—	7,389	3,172	102.8
	事業利益	28,166	24.5	31,733	25.3	3,566	112.7	0.8	1,973	1,593	105.7
海外 食料品卸売	売上収益	277,670	100.0	305,081	100.0	27,411	109.9	—	17,422	9,988	103.6
	事業利益	22,000	7.9	22,782	7.5	781	103.6	△0.4	1,297	△515	97.7
調整額	売上収益	△28,236	100.0	△31,619	100.0	△3,383	—	—	△1,040	△2,342	—
	事業利益	△1,165	—	△1,160	—	5	—	—	249	△243	—
連 結	売上収益	494,875	100.0	535,515	100.0	40,640	108.2	—	23,771	16,869	103.4
	事業利益	59,362	12.0	63,055	11.8	3,692	106.2	△0.2	3,519	172	100.3
USD	142.76		152.87		10.11						
EUR	155.19		164.91		9.72						

各事業別セグメントの業績の概要は次のとおりであります。

【国内】

国内における売上の概要は次のとおりであります。

(国内 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、つゆ・たれ・デルモンテ調味料等の食品部門、豆乳飲料・デルモンテ飲料等の飲料部門、みりん・ワイン等の酒類部門からなり、国内において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

■しょうゆ部門

しょうゆは、家庭用分野では、テレビ宣伝を中心とした商品の付加価値を伝えるマーケティング施策等を継続することにより、「いつでも新鮮」シリーズが前年同期を上回りましたが、「こいくちしょうゆ」などのペットボトル品は前年同期並みになりました。その結果、家庭用分野全体として前年同期を上回りました。加工・業務用分野は、外食市場の回復に加えて中食市場が成長し、前年同期を上回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

■食品部門

つゆ類は、「濃いだし 本つゆ」などが順調に推移し、全体として前年同期を上回りました。たれ類は、主力商品である「わが家は焼肉屋さん」シリーズが堅調に推移し、前年同期を上回りました。「うちのごはん」は、前年同期を下回りました。デルモンテ調味料は、前年同期を上回りました。また、デルモンテ調味料は2024年4月に原材料価格高騰等を背景とした価格改定を行いました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

■飲料部門

豆乳飲料は、飲用だけでなく調理用として豆乳を使う消費者が増えている中で、積極的な広告宣伝活動や店頭販促の実施により、1L容器や200ml容器商品の売上が前年同期を上回り、全体として前年同期を上回りました。デルモンテ飲料は、トマトジュースが堅調に推移し、全体として前年同期を上回りました。また、デルモンテ飲料は2024年4月に原材料価格高騰等を背景とした価格改定を行いました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

■酒類部門

本みりんは、家庭用分野では、「米麴こだわり仕込み 本みりん」を中心とした、付加価値商品が堅調に推移し、前年同期を上回りました。加工・業務用分野も外食店を中心に需要が回復したため、前年同期を上回りました。ワインは前年同期並みになりました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

以上の結果、国内 食料品製造・販売事業の売上収益は1,200億3千万円（前年同期比105.0%）、事業利益は85億3千万円（前年同期比89.4%）と、増収減益となりました。

(国内 その他事業)

当事業は、臨床診断用酵素・衛生検査薬、ヒアルロン酸等の製造・販売、不動産賃貸及び運送事業、グループ会社内への間接業務の提供等を行っております。

衛生検査薬、運送事業は前年同期の売上を上回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

この結果、国内 その他事業の売上収益は165億1千1百万円（前年同期比102.4%）、事業利益は11億6千9百万円（前年同期比143.6%）と、増収増益となりました。

【海外】

海外における売上の概要は次のとおりであります。

(海外 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、デルモンテ部門、その他食料品部門からなり、海外において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

■しょうゆ部門

北米市場においては、家庭用分野では、主力商品であるしょうゆに加え、しょうゆをベースとした調味料などの拡充に引き続き力を入れており、当社のブランド力を活かした事業展開を行ってまいりました。また、加工・業務用分野では顧客のニーズに合わせたきめ細かな対応をし、事業の拡大を図りました。この結果、前年同期の売上を上回りました。

欧州市場においては、主要市場であるドイツ、オランダ、イギリス、イタリアなどで前年を上回り、全体では前年同期の売上を上回りました。

アジア・オセアニア市場においては、タイ、インドネシアなどで売上を伸ばし、全体では前年同期の売上を上回りました。

この結果、部門全体では前年同期の売上を上回りました。

■デルモンテ部門

当部門は、アジア・オセアニア地域で、フルーツ缶詰・コーン製品、トマトケチャップ等を製造・販売しております。

部門全体では前年同期の売上を上回りました。

■その他食料品部門

当部門は、主に北米地域において、健康食品を製造・販売していましたが、2023年6月30日にALLERGY RESEARCH GROUP LLCの出資持分の全部を譲渡し、2023年7月31日にCOUNTRY LIFE, LLCの出資持分の全部を譲渡いたしました。

部門全体では出資持分譲渡の影響もあり、前年同期の売上を下回りました。

以上の結果、海外 食料品製造・販売事業の売上収益は1,255億1千2百万円（前年同期比109.2%）、事業利益は317億3千3百万円（前年同期比112.7%）と、増収増益となりました。

(海外 食料品卸売事業)

当事業は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

北米、欧州、アジア・オセアニアとも順調に売上を伸ばしました。

この結果、卸売事業全体では、前年同期の売上を上回りました。

この結果、海外 食料品卸売事業の売上収益は3,050億8千1百万円（前年同期比109.9%）、事業利益は227億8千2百万円（前年同期比103.6%）と、増収増益となりました。

以上の結果、当第3四半期の連結業績は、売上収益は5,355億1千5百万円（前年同期比108.2%）、事業利益は630億5千5百万円（前年同期比106.2%）、営業利益は624億8千万円（前年同期比117.1%）、親会社の所有者に帰属する四半期利益は513億2千9百万円（前年同期比112.8%）となりました。

(2) 当四半期の財政状態の概況

(資産)

当第3四半期連結会計期間末における流動資産は、3,493億9千万円となり、前連結会計年度末に比べ69億7百万円増加いたしました。これは主に、現金及び現金同等物が減少したものの、棚卸資産、営業債権及びその他の債権が増加したことによるものであります。非流動資産は、3,442億8千2百万円となり、前連結会計年度末に比べ188億8千8百万円増加いたしました。これは主に、有形固定資産が増加したことによるものであります。

この結果、資産は、6,936億7千3百万円となり、前連結会計年度末に比べ257億9千6百万円増加いたしました。

(負債)

当第3四半期連結会計期間末における流動負債は、844億2千3百万円となり、前連結会計年度末に比べ106億4千8百万円減少いたしました。これは主に、営業債務及びその他の債務が減少したことによるものであります。非流動負債は、765億8千4百万円となり、前連結会計年度末に比べ20億3千4百万円増加いたしました。これは主に、リース負債（非流動）が増加したことによるものであります。

この結果、負債は、1,610億7百万円となり、前連結会計年度末に比べ86億1千3百万円減少いたしました。

(資本)

当第3四半期連結会計期間末における資本は、5,326億6千5百万円となり、前連結会計年度末に比べ344億1千万円増加いたしました。これは主に、利益剰余金が増加したこと、及び円安の進行に伴い、在外営業活動体の換算差額増を主要因とするその他の資本の構成要素が増加したことによるものであります。

この結果、親会社所有者帰属持分比率は75.8%（前連結会計年度末は73.6%）となりました。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

通期の連結業績につきましては、最近の2025年3月期第2四半期（中間期）決算短信（2024年11月6日発表）により開示を行った業績予想から変更はありません。なお、業績等に影響を与える事業等のリスクについては、最近の有価証券報告書（2024年6月25日提出）により開示を行った内容から重要な変更はありません。

2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2024年12月31日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	119,159	101,432
営業債権及びその他の債権	83,822	92,503
棚卸資産	94,970	104,233
その他の金融資産	31,618	37,296
その他の流動資産	12,911	13,925
流動資産合計	342,482	349,390
非流動資産		
有形固定資産	171,832	186,837
投資不動産	9,275	9,254
使用権資産	38,403	39,219
のれん	3,403	3,403
無形資産	4,965	4,959
持分法で会計処理されている投資	5,326	6,093
その他の金融資産	75,726	76,270
退職給付に係る資産	13,589	15,084
繰延税金資産	2,695	2,990
その他の非流動資産	176	169
非流動資産合計	325,394	344,282
資産合計	667,877	693,673

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2024年12月31日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	65,062	57,162
借入金	3,773	3,530
リース負債	6,975	7,107
未払法人所得税等	4,218	4,429
その他の金融負債	463	1,997
その他の流動負債	14,577	10,195
流動負債合計	95,071	84,423
非流動負債		
借入金	14,400	14,400
リース負債	34,762	36,042
繰延税金負債	13,059	13,742
退職給付に係る負債	3,728	3,833
その他の金融負債	4,087	4,016
その他の非流動負債	4,512	4,549
非流動負債合計	74,550	76,584
負債合計	169,621	161,007
資本		
資本金	11,599	11,599
資本剰余金	13,873	13,778
利益剰余金	376,307	404,594
自己株式	△16,973	△23,395
その他の資本の構成要素	106,548	118,889
親会社の所有者に帰属する持分合計	491,355	525,466
非支配持分	6,899	7,199
資本合計	498,255	532,665
負債及び資本合計	667,877	693,673

(2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書
(要約四半期連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)
売上収益	494,875	535,515
売上原価	322,071	352,042
売上総利益	172,803	183,472
販売費及び一般管理費	113,441	120,417
事業利益	59,362	63,055
その他の収益	5,791	2,374
その他の費用	11,808	2,948
営業利益	53,345	62,480
金融収益	10,056	11,984
金融費用	3,027	4,801
持分法による投資損益 (△は損失)	281	395
税引前四半期利益	60,654	70,059
法人所得税費用	14,749	18,328
四半期利益	45,904	51,730
四半期利益の帰属		
親会社の所有者	45,521	51,329
非支配持分	383	400
四半期利益	45,904	51,730
基本的1株当たり四半期利益 (円)	47.71	53.97

(要約四半期連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)
四半期利益	45,904	51,730
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	4,565	△1,226
確定給付制度の再測定	1,258	△147
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	421	414
純損益に振り替えられる可能性がある項目		
在外営業活動体の換算差額	17,140	13,266
キャッシュ・フロー・ヘッジ	153	233
税引後その他の包括利益	23,539	12,539
四半期包括利益	69,444	64,270
四半期包括利益の帰属		
親会社の所有者	68,673	63,777
非支配持分	770	492

(3) 要約四半期連結持分変動計算書

前第3四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年12月31日)

(単位: 百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ
2023年4月1日残高	11,599	13,745	329,482	△7,326	44,844	△64
四半期利益			45,521			
その他の包括利益					16,762	153
四半期包括利益	—	—	45,521	—	16,762	153
自己株式の取得				△9,654		
自己株式の処分		0		0		
株式に基づく報酬取引		84		11		
配当金			△15,676			
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			1,605			
非金融資産等への振替						△191
所有者との取引額等合計	—	84	△14,071	△9,643	—	△191
2023年12月31日残高	11,599	13,830	360,932	△16,969	61,606	△102

	親会社の所有者に帰属する持分					
	その他の資本の構成要素			合計	非支配持分	資本合計
	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	確定給付制度の再測定	合計			
2023年4月1日残高	18,232	—	63,012	410,513	6,456	416,969
四半期利益			—	45,521	383	45,904
その他の包括利益	4,985	1,251	23,152	23,152	387	23,539
四半期包括利益	4,985	1,251	23,152	68,673	770	69,444
自己株式の取得			—	△9,654		△9,654
自己株式の処分			—	0		0
株式に基づく報酬取引			—	95		95
配当金			—	△15,676	△244	△15,920
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△353	△1,251	△1,605	—		—
非金融資産等への振替			△191	△191		△191
所有者との取引額等合計	△353	△1,251	△1,796	△25,425	△244	△25,670
2023年12月31日残高	22,864	—	84,368	453,760	6,982	460,743

当第3四半期連結累計期間(自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)

(単位: 百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ
2024年4月1日残高	11,599	13,873	376,307	△16,973	81,825	65
四半期利益			51,329			
その他の包括利益					13,167	233
四半期包括利益	—	—	51,329	—	13,167	233
自己株式の取得				△6,729		
自己株式の処分		0		0		
株式に基づく報酬取引		△95		306		
配当金			△22,852			
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			△190			
非金融資産等への振替						△296
所有者との取引額等合計	—	△95	△23,042	△6,422	—	△296
2024年12月31日残高	11,599	13,778	404,594	△23,395	94,992	1

	親会社の所有者に帰属する持分					
	その他の資本の構成要素			合計	非支配持分	資本合計
	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	確定給付制度の再測定	合計			
2024年4月1日残高	24,657	—	106,548	491,355	6,899	498,255
四半期利益			—	51,329	400	51,730
その他の包括利益	△867	△85	12,447	12,447	91	12,539
四半期包括利益	△867	△85	12,447	63,777	492	64,270
自己株式の取得			—	△6,729		△6,729
自己株式の処分			—	0		0
株式に基づく報酬取引			—	210		210
配当金			—	△22,852	△193	△23,045
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	104	85	190	—		—
非金融資産等への振替			△296	△296		△296
所有者との取引額等合計	104	85	△106	△29,666	△193	△29,859
2024年12月31日残高	23,895	—	118,889	525,466	7,199	532,665

(4) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

当第3四半期連結累計期間に係る要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成しておりません。なお、第3四半期連結累計期間に係る減価償却費及び償却費は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)
減価償却費及び償却費	17,665	19,997

(セグメント情報)

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。報告セグメントの決定にあたっては事業セグメントの集約を行っておりません。

当社は、持株会社として主に、グループ戦略の立案、事業会社の統括管理を行っており、その下で、国内は事業会社を食料品の製造及び販売を主とする事業とそれ以外に区分し、海外は持株会社の海外管理部門が事業会社を食料品製造・販売事業と東洋食品の卸売を行う事業に区分し管理しております。

したがって、当社グループは、国内、海外の地域と事業の種類が複合された報告セグメントから構成されており、「国内 食料品製造・販売事業」、「国内 その他事業」、「海外 食料品製造・販売事業」及び「海外 食料品卸売事業」の4つを報告セグメントとしております。

「国内 食料品製造・販売事業」は、国内においてしょうゆ・食品・飲料・酒類の製造・販売を行っており、「国内 その他事業」は、医薬品・化成品等の製造・販売、不動産賃貸、運送事業及び間接業務の提供等を行っております。「海外 食料品製造・販売事業」は、海外においてしょうゆ・デルモンテ製品・その他食料品の製造・販売を行い、また、海外向けの輸出販売を行っております。「海外 食料品卸売事業」は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

(2) 報告セグメントに関する情報

報告セグメントの利益は、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除した金額である事業利益を使用しております。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失の金額に関する情報は以下のとおりであります。

前第3四半期連結累計期間（自 2023年4月1日 至 2023年12月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額	連結
	国内食料品製造・販売	国内その他	海外食料品製造・販売	海外食料品卸売	計		
売上収益							
外部顧客への売上収益	111,830	5,823	99,638	277,583	494,875	—	494,875
セグメント間の売上収益	2,535	10,302	15,311	87	28,236	△28,236	—
合計	114,365	16,125	114,950	277,670	523,112	△28,236	494,875
セグメント利益	9,546	814	28,166	22,000	60,528	△1,165	59,362
その他の収益	—	—	—	—	—	—	5,791
その他の費用	—	—	—	—	—	—	11,808
金融収益	—	—	—	—	—	—	10,056
金融費用	—	—	—	—	—	—	3,027
持分法による投資損益 (△は損失)	—	—	—	—	—	—	281
税引前四半期利益	—	—	—	—	—	—	60,654

(注) 1. セグメント利益の調整額は、主として全社費用配賦差額であります。

2. 海外食料品製造・販売事業の米国における健康食品の製造・販売については、2023年6月30日にALLERGY RESEARCH GROUP LLCの出資持分の全部を譲渡し、2023年7月31日にCOUNTRY LIFE, LLCの出資持分の全部を譲渡いたしました。

当第3四半期連結累計期間(自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額	連結
	国内食料品 製造・販売	国内 その他	海外食料品 製造・販売	海外食料品 卸売	計		
売上収益							
外部顧客への売上収益	116,787	5,634	108,103	304,991	535,515	—	535,515
セグメント間の売上収益	3,243	10,876	17,409	90	31,619	△31,619	—
合計	120,030	16,511	125,512	305,081	567,135	△31,619	535,515
セグメント利益	8,530	1,169	31,733	22,782	64,215	△1,160	63,055
その他の収益	—	—	—	—	—	—	2,374
その他の費用	—	—	—	—	—	—	2,948
金融収益	—	—	—	—	—	—	11,984
金融費用	—	—	—	—	—	—	4,801
持分法による投資損益 (△は損失)	—	—	—	—	—	—	395
税引前四半期利益	—	—	—	—	—	—	70,059

(注) セグメント利益の調整額は、主として全社費用配賦差額であります。

補足説明資料

2025年3月期 第3四半期決算

I F R S

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7

- ・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績		2022.9中間	2023.9中間	2024.9中間	2023.3	2024.3	2025.3
		実績	実績	実績	実績	実績	予想
売上	収益	305,378	322,733	355,569	618,899	660,835	695,700
	対前期伸率	22.8	5.7	10.2	19.8	6.8	5.3
事業	利益	31,751	38,170	42,621	58,777	73,402	76,900
(事業)	利益率	10.4	11.8	12.0	9.5	11.1	11.1
	対前期伸率	14.9	20.2	11.7	12.4	24.9	4.8
営業	利益	30,343	33,484	41,997	55,370	66,733	74,600
(営業)	利益率	9.9	10.4	11.8	8.9	10.1	10.7
	対前期伸率	12.0	10.4	25.4	9.2	20.5	11.8
税引前中間利益又は税引前利益		32,459	37,854	47,344	60,797	75,605	84,100
(税引前中間利益率又は税引前利益率)		10.6	11.7	13.3	9.8	11.4	12.1
	対前期伸率	9.5	16.6	25.1	12.1	24.4	11.2
親会社の所有者に帰属する中間(当期)利益		23,292	28,809	34,755	43,733	56,441	61,500
(親会社の所有者に帰属する中間(当期)利益率)		7.6	8.9	9.8	7.1	8.5	8.8
	対前期伸率	9.0	23.7	20.6	12.4	29.1	9.0
親会社の所有者に帰属する中間(当期)包括利益		62,413	66,845	15,016	66,665	106,304	-
基本的1株当たり中間(当期)利益		24.32	30.16	36.52	45.67	59.19	64.71
希薄化後1株当たり中間(当期)利益		-	-	-	-	-	-
1株当たり年間配当金		-	-	-	78.00	104.00	21.00
配当性向(連結)		-	-	-	34.2	35.1	32.5
資本合計		418,613	466,577	500,462	416,969	498,255	-
親会社の所有者に帰属する持分		411,947	459,802	493,012	410,513	491,355	-
1株当たり親会社所有帰属持分		-	-	-	428.78	516.42	-
資産合計		562,780	619,180	656,515	566,385	667,877	-
親会社所有者帰属持分比率		73.2	74.3	75.1	72.5	73.6	-
D/Eレシオ		13.0	13.0	12.4	13.2	12.8	-
親会社所有者帰属持分配当率(連結)		-	-	-	3.9	4.4	-
親会社所有者帰属持分中間(当期)利益率		6.1	6.6	7.1	11.4	12.5	-
資産合計税引前利益率		6.1	6.4	7.1	11.4	12.3	-
投下資本利益率(ROIC)		-	-	-	10.2	11.2	-
資本コスト(WACC)		-	-	-	6.3	6.8	-
期末株価(分割前)		8,200	7,844	-	6,740	9,845	-
期末株価(分割後)		1,640	1,569	1,628	1,348	1,969	-
株価収益率		-	-	-	29.5	33.3	-
営業活動によるCF		20,526	33,822	34,149	59,197	80,807	-
投資活動によるCF		△ 11,176	△ 13,445	△ 11,861	△ 26,620	△ 42,994	-
財務活動によるCF		△ 10,678	△ 20,482	△ 17,503	△ 20,379	△ 31,418	-
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高		88,526	109,364	118,813	99,347	119,159	-
フリーCF		10,817	18,933	15,647	32,755	49,838	-
1株当たりフリーCF		11.30	19.82	16.44	34.21	52.27	-
有利子負債		53,468	59,600	61,364	54,145	63,101	-
設備投資		15,282	18,777	19,172	38,228	43,501	46,600
減価償却費及び償却		10,876	11,536	13,320	22,252	24,020	26,500
研究開発		2,440	2,344	2,564	5,174	5,067	-
金融収入		582	1,664	2,728	1,704	3,619	-
為替レート(USD期中平均)		133.46	141.31	152.30	134.95	144.40	146.87
従業員数		7,768	7,539	7,659	7,775	7,521	-
平均臨時雇用者数		-	-	-	612	568	-
期末発行済株式数(分割前)		191,478	190,464	-	191,477	190,293	-
期末発行済株式数(分割後)		957,392	952,324	951,790	957,386	951,467	-

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF(キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF
- 有形固定資産・無形資産取得による支出 + 有形固定資産・無形資産売却による収入
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支 = 受取利息 + 受取配当 - 支払利息
5. 親会社の所有者に帰属する持分 = 資本合計 - 新株予約権 - 非支配持分
6. D/Eレシオ = 有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
9. 投下資本利益率(ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均 + 資本合計の期首期末平均)
10. 資本コスト(WACC)は、負債コストと株主資本コスト(リスクフリーレート + β × マーケットリスクプレミアム)を資本構成に基づき加重平均した値。
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート
※ β は、当社の5年週次 β
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。
「基本的1株当たり中間(当期)利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。
2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2022年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。
12. 直近の年間、中間の連結経営指標を掲載しております。

Ⅱ. 当期の業績

1. 為替レート

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (24. 4-24. 12)	期末 (24. 12)	期中平均 (23. 4-23. 12)	期末 (24. 3)	期中平均	%	期末	%
USD	152. 87	158. 18	142. 76	151. 41	10. 11	107. 1	6. 77	104. 5
EUR	164. 91	164. 92	155. 19	163. 24	9. 72	106. 3	1. 68	101. 0
SGD	114. 33	116. 51	106. 27	112. 11	8. 06	107. 6	4. 40	103. 9
AUD	100. 68	98. 50	93. 99	98. 61	6. 69	107. 1	△ 0. 11	99. 9

2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	35,729	34,389	1,339	103.9	1,339	103.9
	食品 (うち しょうゆ関連調味料)	40,806	38,762	2,044	105.3	2,044	105.3
	飲料 (うち 豆乳飲料)	27,831	27,042	789	102.9	789	102.9
	酒類	35,107	33,080	2,027	106.1	2,027	106.1
	セグメント間取引	24,818	23,583	1,235	105.2	1,235	105.2
		8,551	8,285	265	103.2	265	103.2
		△ 165	△ 152	△ 12	-	△ 12	-
	食料品製造・販売	120,030	114,365	5,664	105.0	5,664	105.0
	その他	16,511	16,125	385	102.4	385	102.4
	セグメント間取引	△ 9,459	△ 8,986	△ 473	-	△ 473	-
計	127,082	121,505	5,576	104.6	5,576	104.6	
海外	しょうゆ	117,613	102,919	14,693	114.3	7,776	107.6
	デルモンテ	7,063	6,595	467	107.1	47	100.7
	その他食料品	835	5,434	△ 4,599	15.4	△ 4,651	14.4
	食料品製造・販売	125,512	114,950	10,562	109.2	3,172	102.8
	卸売	305,081	277,670	27,411	109.9	9,988	103.6
	セグメント間取引	△ 17,006	△ 14,990	△ 2,015	-	△ 1,005	-
計	413,587	377,630	35,957	109.5	12,155	103.2	
キッコーマン(持株会社)	17,452	14,529	2,923	120.1	2,923	120.1	
セグメント間取引	△ 22,606	△ 18,789	△ 3,817	-	△ 3,786	-	
連結計	535,515	494,875	40,640	108.2	16,869	103.4	

事業利益

		24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	8,530	9,546	△ 1,016	89.4	△ 1,016	89.4
	その他	1,169	814	354	143.6	354	143.6
	計	9,720	10,380	△ 660	93.6	△ 660	93.6
海外	食料品製造・販売	31,733	28,166	3,566	112.7	1,593	105.7
	卸売	22,782	22,000	781	103.6	△ 515	97.7
	計	54,418	50,041	4,376	108.7	1,092	102.2
キッコーマン(持株会社)	5,930	3,675	2,254	161.3	2,254	161.3	
セグメント間取引	△ 7,014	△ 4,736	△ 2,277	-	△ 2,513	-	
連結計	63,055	59,362	3,692	106.2	172	100.3	
営業利益	62,480	53,345	9,135	117.1	5,835	110.9	
税引前四半期利益	70,059	60,654	9,404	115.5	5,710	109.4	
親会社の所有者に帰属する四半期利益	51,329	45,521	5,808	112.8	3,046	106.7	

3. 国内 連結業績

売上収益

単位：百万円

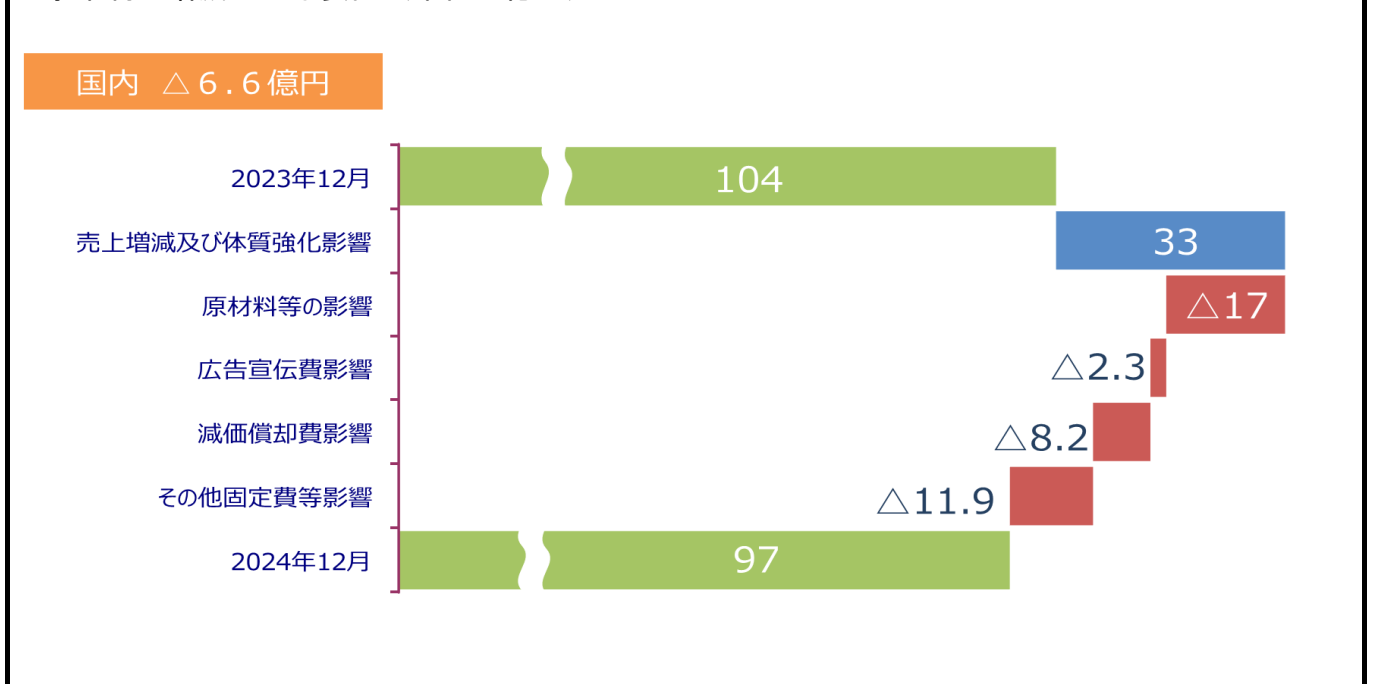
		24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	35,729	34,389	1,339	103.9	1,339	103.9
	食品	40,806	38,762	2,044	105.3	2,044	105.3
	(うち しょうゆ関連調味料)	27,831	27,042	789	102.9	789	102.9
	飲料	35,107	33,080	2,027	106.1	2,027	106.1
	(うち 豆乳飲料)	24,818	23,583	1,235	105.2	1,235	105.2
	酒類	8,551	8,285	265	103.2	265	103.2
	セグメント間取引	△ 165	△ 152	△ 12	-	△ 12	-
	食料品製造・販売	120,030	114,365	5,664	105.0	5,664	105.0
	その他	16,511	16,125	385	102.4	385	102.4
	セグメント間取引	△ 9,459	△ 8,986	△ 473	-	△ 473	-
計	127,082	121,505	5,576	104.6	5,576	104.6	

事業利益

		24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	8,530	9,546	△ 1,016	89.4	△ 1,016	89.4
	その他	1,169	814	354	143.6	354	143.6
	計	9,720	10,380	△ 660	93.6	△ 660	93.6

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 海外 連結業績

売上収益

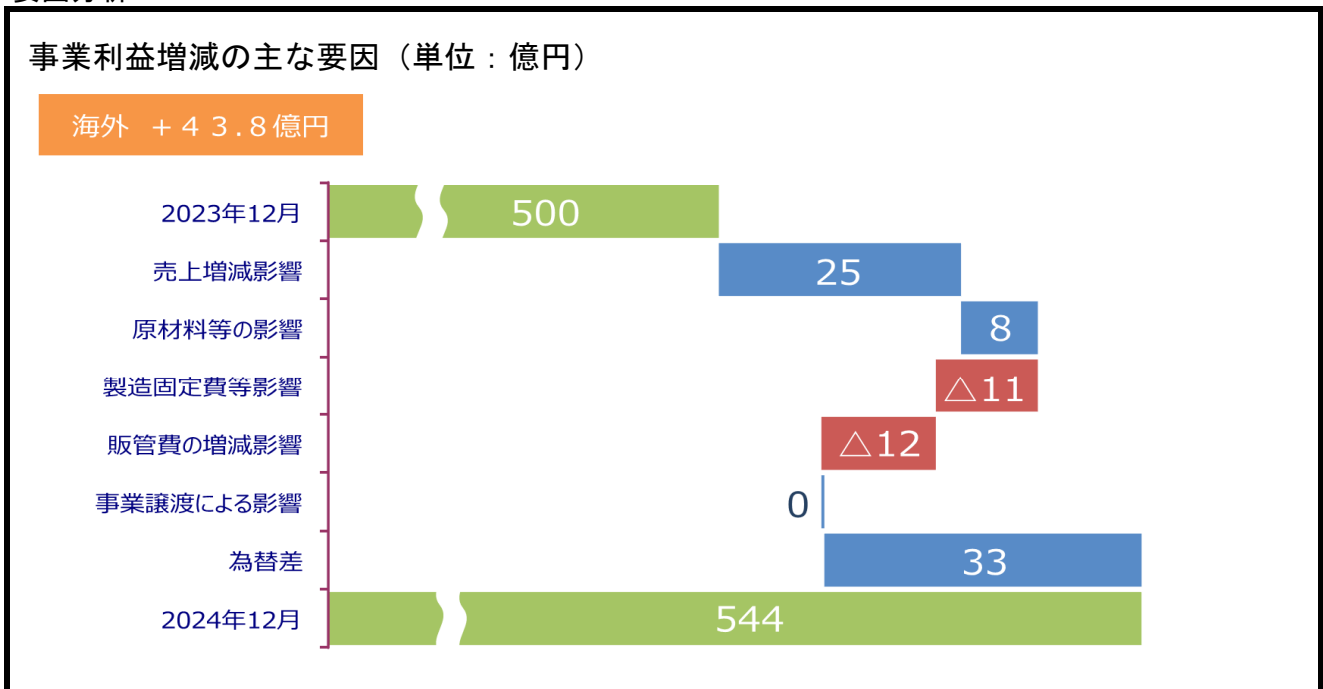
単位：百万円

			24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	75,887	67,273	8,613	112.8	4,026	106.0
		その他食料品	835	5,434	△ 4,599	15.4	△ 4,651	14.4
		食料品製造・販売	76,722	72,708	4,014	105.5	△ 625	99.1
		卸売	218,543	202,205	16,337	108.1	3,614	101.8
		セグメント間取引	△ 11,807	△ 10,290	△ 1,516	-	△ 782	-
		計	283,458	264,623	18,835	107.1	2,207	100.8
	欧州	食料品製造・販売	23,543	19,184	4,358	122.7	2,989	115.6
		卸売	32,497	29,780	2,716	109.1	599	102.0
		セグメント間取引	△ 4,008	△ 3,635	△ 372	-	△ 124	-
		計	52,033	45,330	6,703	114.8	3,464	107.6
	亜豪州	しょうゆ	17,251	15,381	1,869	112.2	813	105.3
		デルモンテ	7,063	6,595	467	107.1	47	100.7
		食料品製造・販売	24,314	21,977	2,337	110.6	860	103.9
		卸売	42,278	37,688	4,590	112.2	1,898	105.0
		セグメント間取引	△ 453	△ 383	△ 69	-	△ 40	-
		計	66,140	59,281	6,858	111.6	2,717	104.6
	その他		62,836	50,105	12,731	125.4	12,731	125.4
		セグメント間取引	△ 50,882	△ 41,710	△ 9,171	-	△ 8,964	-
		計	413,587	377,630	35,957	109.5	12,155	103.2

事業利益

			24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	22,785	20,519	2,266	111.0	870	104.2
		卸売	17,886	17,056	829	104.9	△ 253	98.5
		計	40,603	37,479	3,123	108.3	641	101.7
	欧州	食料品製造・販売	5,920	5,014	906	118.1	506	110.1
		卸売	1,083	1,344	△ 261	80.6	△ 345	74.3
		計	6,984	6,336	648	110.2	154	102.4
	亜豪州	食料品製造・販売	2,616	2,164	451	120.9	280	113.0
		卸売	1,705	1,630	75	104.6	△ 37	97.7
		計	4,319	3,798	521	113.7	236	106.2
	その他		2,842	2,637	205	107.8	205	107.8
		計	54,418	50,041	4,376	108.7	1,092	102.2

要因分析



5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	24年12月実績	23年12月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	63,055	59,362	3,692	106.2	172	100.3

固定資産売却益	38	64	△ 25	59.6	△ 27	56.8
受取賃貸料	511	482	28	105.9	27	105.8
受取ロイヤリティ	361	336	24	107.3	24	107.3
為替差益	231	247	△ 16	93.3	190	177.1
子会社の清算による利益	—	3,739	△ 3,739	—	△ 3,739	—
その他	1,232	921	311	133.8	285	131.0
その他の収益計	2,374	5,791	△ 3,417	41.0	△ 3,238	44.1
固定資産除売却損	235	320	△ 84	73.6	△ 86	72.9
減損損失	0	0	0	144.8	0	136.3
為替差損	507	990	△ 482	51.3	△ 455	54.0
出資持分譲渡による損失	—	6,210	△ 6,210	—	△ 6,210	—
その他	2,204	4,287	△ 2,082	51.4	△ 2,148	49.9
その他の費用計	2,948	11,808	△ 8,860	25.0	△ 8,901	24.6
その他の収益費用計	△ 574	△ 6,017	5,442	—	5,662	—

営業利益	62,480	53,345	9,135	117.1	5,835	110.9
------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

金融収支	4,077	2,662	1,415	153.2	1,299	148.8
為替差損益・デリバティブ評価損益	2,428	4,021	△ 1,592	60.4	△ 1,870	53.5
その他	676	344	331	196.3	331	196.2
金融収益費用計	7,183	7,028	154	102.2	△ 239	96.6

持分法による投資損益（△は損失）	395	281	114	140.8	114	140.8
------------------	-----	-----	-----	-------	-----	-------

税引前四半期利益	70,059	60,654	9,404	115.5	5,710	109.4
----------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

法人所得税費用	18,328	14,749	3,578	124.3	2,664	118.1
---------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

四半期利益	51,730	45,904	5,825	112.7	3,046	106.6
-------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

非支配持分に帰属する四半期利益	400	383	17	104.6	△ 0	99.9
-----------------	-----	-----	----	-------	-----	------

親会社の所有者に帰属する四半期利益	51,329	45,521	5,808	112.8	3,046	106.7
-------------------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

6. 連結財政状態計算書

24年12月末実績（対24年3月末実績）

単位：百万円

	24年12月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
I 流動資産	349,390	50.4	6,907	810	100.2
現金及び現金同等物	101,432	14.6	△ 17,727	△ 18,455	84.5
営業債権及びその他の債権	92,503	13.3	8,680	7,106	108.5
棚卸資産	104,233	15.0	9,262	6,737	107.1
その他の金融資産	37,296	5.4	5,677	4,634	114.7
その他の流動資産	13,925	2.0	1,014	787	106.1
II 非流動資産	344,282	49.6	18,888	13,431	104.1
有形固定資産	186,837	26.9	15,005	11,053	106.4
投資不動産	9,254	1.3	△ 21	△ 22	99.8
使用権資産	39,219	5.7	816	△ 130	99.7
のれん	3,403	0.5	0	—	100.0
無形資産	4,959	0.7	△ 5	△ 49	99.0
持分法で会計処理されている投資	6,093	0.9	767	767	114.4
その他の金融資産	76,270	11.0	543	78	100.1
退職給付に係る資産	15,084	2.2	1,494	1,497	111.0
繰延税金資産	2,990	0.4	295	242	109.0
その他の非流動資産	169	0.0	△ 7	△ 7	95.8
資 産 合 計	693,673	100.0	25,796	14,241	102.1

I 流動負債	84,423	12.2	△ 10,648	△ 12,347	87.0
営業債務及びその他の債務	57,162	8.2	△ 7,899	△ 9,030	86.1
借入金	3,530	0.5	△ 243	△ 228	93.9
リース負債	7,107	1.0	132	△ 3	100.0
未払法人所得税等	4,429	0.6	211	160	103.8
その他の金融負債	1,997	0.3	1,533	1,531	430.2
その他の流動負債	10,195	1.5	△ 4,381	△ 4,776	67.2
II 非流動負債	76,584	11.0	2,034	778	101.0
借入金	14,400	2.1	—	—	100.0
リース負債	36,042	5.2	1,280	370	101.1
繰延税金負債	13,742	2.0	683	433	103.3
退職給付に係る負債	3,833	0.6	104	81	102.2
その他の金融負債	4,016	0.6	△ 70	△ 70	98.3
その他の非流動負債	4,549	0.7	36	△ 36	99.2
負 債 合 計	161,007	23.2	△ 8,613	△ 11,569	93.2
資 本 合 計	532,665	76.8	34,410	25,810	105.2
親会社の所有者に帰属する持分合計	525,466	75.8	34,110	25,535	105.2
非支配持分	7,199	1.0	299	275	104.0
負 債 及 び 資 本 合 計	693,673	100.0	25,796	14,241	102.1