



2024年7月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2024年9月13日

上場会社名 株式会社バルニバービ 上場取引所 東
 コード番号 3418 URL <https://www.balnibarbi.com>
 代表者 (役職名) 代表取締役 (氏名) 佐藤 裕久
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役 管理本部長 (氏名) 宮下 大輔 TEL 06 (4390) 6544
 定時株主総会開催予定日 2024年10月29日 配当支払開始予定日 2024年10月30日
 有価証券報告書提出予定日 2024年10月30日
 決算補足説明資料作成の有無：有
 決算説明会開催の有無：有（報道関係者・機関投資家・アナリスト向け）

(百万円未満切捨て)

1. 2024年7月期の連結業績（2023年8月1日～2024年7月31日）

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | |
|----------|--------|------|-------|-------|-------|-------|---------------------|-------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 2024年7月期 | 13,452 | 0.7 | 647 | △44.2 | 646 | △41.1 | 538 | △20.1 |
| 2023年7月期 | 13,363 | 34.0 | 1,161 | — | 1,098 | △7.3 | 673 | 444.1 |

(注) 包括利益 2024年7月期 540百万円 (△20.0%) 2023年7月期 675百万円 (436.4%)

| | 1株当たり 当期純利益 | 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 | 自己資本 当期純利益率 | 総資産 経常利益率 | 売上高 営業利益率 |
|----------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
| | 円 銭 | 円 銭 | % | % | % |
| 2024年7月期 | 60.77 | — | 17.5 | 6.8 | 4.8 |
| 2023年7月期 | 76.04 | — | 26.4 | 12.4 | 8.7 |

(参考) 持分法投資損益 2024年7月期 1百万円 2023年7月期 -1百万円

(2) 連結財政状態

| | 総資産 | 純資産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--------|-------|--------|----------|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 銭 |
| 2024年7月期 | 10,171 | 3,428 | 32.5 | 372.99 |
| 2023年7月期 | 8,826 | 2,976 | 32.3 | 322.22 |

(参考) 自己資本 2024年7月期 3,303百万円 2023年7月期 2,853百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

| | 営業活動による キャッシュ・フロー | 投資活動による キャッシュ・フロー | 財務活動による キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物 期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 2024年7月期 | 424 | △784 | 632 | 1,809 |
| 2023年7月期 | 548 | △952 | △743 | 1,535 |

2. 配当の状況

| | 年間配当金 | | | | | 配当金総額 (合計) | 配当性向 (連結) | 純資産配当 率 (連結) |
|------------------|--------|--------|--------|------|-------|---------------|--------------|-----------------|
| | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末 | 合計 | | | |
| | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 百万円 | % | % |
| 2023年7月期 | — | 2.50 | — | 7.50 | 10.00 | 88 | 13.2 | 3.5 |
| 2024年7月期 | — | 2.50 | — | 5.00 | 7.50 | 66 | 12.3 | 2.2 |
| 2025年7月期 (予想) | — | 2.50 | — | 5.00 | 7.50 | | 10.9 | |

3. 2025年7月期の連結業績予想（2024年8月1日～2025年7月31日）

(%表示は、対前期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 親会社株主に帰属 する当期純利益 | | 1株当たり 当期純利益 |
|-----------|--------|-----|------|------|------|------|---------------------|-------|----------------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 円 銭 |
| 第2四半期（累計） | 6,869 | 4.9 | 264 | △4.7 | 255 | △9.1 | 176 | △46.3 | 19.94 |
| 通期 | 14,591 | 8.5 | 901 | 39.1 | 883 | 36.5 | 611 | 13.6 | 69.01 |

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：有

新規 一社 (社名)、除外 1社 (社名) 株式会社アスリート食堂

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無
 ② ①以外の会計方針の変更：無
 ③ 会計上の見積りの変更：無
 ④ 修正再表示：無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

- ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)
 ② 期末自己株式数
 ③ 期中平均株式数

| | | | |
|----------|------------|----------|------------|
| 2024年7月期 | 9,023,880株 | 2023年7月期 | 9,023,880株 |
| 2024年7月期 | 167,405株 | 2023年7月期 | 167,405株 |
| 2024年7月期 | 8,856,475株 | 2023年7月期 | 8,856,475株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2024年7月期の個別業績 (2023年8月1日~2024年7月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | | 当期純利益 | |
|----------|--------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 2024年7月期 | 13,456 | 1.5 | 534 | △56.7 | 547 | △52.3 | 600 | △17.6 |
| 2023年7月期 | 13,258 | 34.9 | 1,232 | - | 1,149 | - | 729 | - |

| | 1株当たり 当期純利益 | 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 |
|----------|----------------|-----------------------|
| | 円 銭 | 円 銭 |
| 2024年7月期 | 67.84 | - |
| 2023年7月期 | 82.32 | - |

(2) 個別財政状態

| | 総資産 | 純資産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-------|-------|--------|----------|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 銭 |
| 2024年7月期 | 9,311 | 2,398 | 25.8 | 270.79 |
| 2023年7月期 | 7,921 | 1,885 | 23.8 | 212.95 |

(参考) 自己資本 2024年7月期 2,398百万円 2023年7月期 1,885百万円

2. 2025年7月期の個別業績予想 (2024年8月1日~2025年7月31日)

(%表示は、対前期増減率)

| | 売上高 | | 経常利益 | | 当期純利益 | | 1株当たり 当期純利益 |
|------------|--------|-----|------|------|-------|-------|----------------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 円 銭 |
| 第2四半期 (累計) | 6,869 | 4.9 | 202 | △6.0 | 140 | △65.7 | 15.85 |
| 通期 | 14,591 | 8.4 | 724 | 32.3 | 503 | △16.3 | 56.81 |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料P. 5「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。

○添付資料の目次

| | |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 | 2 |
| (1) 当期の経営成績の概況 | 2 |
| (2) 当期の財政状態の概況 | 4 |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 | 4 |
| (4) 今後の見通し | 5 |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 | 6 |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 | 7 |
| (1) 連結貸借対照表 | 7 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | 9 |
| 連結損益計算書 | 9 |
| 連結包括利益計算書 | 10 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 | 12 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 | 13 |
| (継続企業の前提に関する注記) | 13 |
| (追加情報) | 13 |
| (セグメント情報等の注記) | 14 |
| (1株当たり情報) | 17 |
| (重要な後発事象) | 17 |

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、経済社会活動の活発化に伴い、個人消費の回復やインバウンド需要の増加を背景に、景気は穏やかな回復がみられた一方で、エネルギー・原材料価格の高騰、円安等に起因して物価が上昇する等、先行きは依然として不透明な状況であります。外食業界におきましては、来店客数に回復の動きがみられつつある中で景況感に回復の兆しがみられたものの、物価上昇や労働者不足などにより厳しい状況が続いております。

このような状況の中、当社グループでは、新たな成長戦略として「イノベーティブシナジー戦略」を掲げ、従来の「レストラン事業」におけるパッドロケーション戦略での出店で培ったノウハウや知見をもとに、食をベースに総合的なエリア開発を行うことで活性化した不動産の流動化により新たな収益を見込む「エステートビルドアップ事業」を2つ目の成長戦略の柱とし、「食から始まる日本創再生」に取り組んでおります。レストラン事業においては、ニューノーマルのライフスタイルにおける新しい外食時間として、時間の概念にとらわれず楽しんで頂けるメニューの提案や空間づくりに取り組むと共に、顧客体験の向上と収益の最大化を目指し、既存店の再構築を進めております。2023年8月に再編した店舗運営子会社を中心に、その店舗のマーケットや環境に適したきめ細やかなサービス内容の拡充や価格帯の見直し、業態変更等を含む総合的なアプローチなどにより、お客様の潜在的なニーズに応えることで付加価値を高め、市場競争力の一層の強化を図るべく、グループ一丸となって取り組みを行っております。また定期的なメニューの見直しやサービスの改善を行うことで、お客様により満足度の高い体験を提供することを目指すことにより、多くのお客様に喜んでいただける環境を整備し、成長戦略の一環として、今後のレストラン事業拡大を見据えています。また行政・自治体からの出店要請は引き続き強いニーズがあると考えられ、出店エリアを厳選したうえで新規出店に伴う運営体制の構築に取り組んでおります。

エステートビルドアップ事業においては淡路島北西海岸を舞台に展開する食を通じた地方創生プロジェクト「Frogs FARM ATMOSPHERE」におきまして、飲食店、宿泊施設の展開等、現在20施設を展開しており、地域の皆さまや賛同者との協業を推進しております。廃校をリノベーションし雇用の創出、定住人口・交流人口の増加、地元交流を目的とした「SAKIA」につきましては、地域資源を活用した官民連携サテライトオフィス拠点整備事業に参画し、企業や起業家のワーケーション、サテライトオフィス利用や淡路島でのビジネスやお試し移住体験に向けた中長期滞在先など、多様なニーズに応える施設として新たにワーキングスペース機能や宿泊機能等を整備し、2024年4月に開設いたしました。さらに、2024年7月には新たに淡路島南岸において約900坪を占めるエリアを開発し、レストランを出店いたしました。今後、島全体の周遊を促進するとともに、四国からのアクセスの良さを活かし、今後開業予定のホテルとも連携しながら淡路島に新たな観光客を呼び込む拠点としての役割を果たします。また昨年開業いたしました島根県出雲市西海岸における観光、二拠点ライフ、移住を見据えた地方創生プロジェクト「WINDY FARM ATMOSPHERE」につきましては、レストラン、宿泊施設の運営を強化すると共に、パーキングエリアを活用したアウトドースタイルのウェディングプランの構築など様々な施策に取り組んでおります。現在、開発エリアを拡大するための準備を実施しておりますが、より多様な施設やサービスを提供できるよう、自治体や地域企業と連携しながら地方創生の取り組みを推進いたします。

また株主の皆様へ適正な利益還元を行うこと及び当社サービスをご利用いただきより理解を深めていただくことを目的として、株主優待制度の拡充及び電子化を2023年7月末基準日より導入いたしました。株主優待制度の電子化につきましては株主様の利便性の向上を図るとともに、当社の事務効率化やコストの抑制につながり、株主様への更なる還元が可能となると考えております。

当連結会計年度における当社及び連結子会社の店舗の増減といたしましては、レストラン事業のパッドロケーションデベロッパーにおいて3店舗をクローズ、不動産デベロッパーにおいて3店舗をオープン、1店舗をクローズ、行政公共機関において2店舗をオープン、大学・その他において1店舗をクローズ、期間限定店舗2店舗をオープン、期間限定店舗を2店舗クローズ、エステートビルドアップ事業において1店舗をオープン、1店舗をクローズし、当連結会計年度末における当社グループの運営する店舗数は96店舗となっております。

この結果、当連結会計年度における当社グループの売上高は13,452,987千円（前年同期比0.7%増）、営業利益は647,933千円（前年同期比44.2%減）、経常利益646,965千円（前年同期比41.1%減）、親会社株主に帰属する当期純利益538,220千円（前年同期比20.1%減）となりました。

セグメントごとの経営成績は以下のとおりであります。

① レストラン事業

店舗運営におきましては、店舗運営子会社における各店舗の状況に合わせたきめ細かい店舗運営に取り組み、ビアガーデンやバーベキュー、こたつテラス等季節に応じた店舗運営、営業企画やイベントの立案、ソーシャルディスタンスを保った安心安全なテラスの活用や、顧客満足度の向上と収益性を安定させる取り組みを実施しております。

この結果、当連結会計年度における売上高は12,069,331千円（前年同期比10.1%増）となり、セグメント利益は436,238千円（前年同期比688.2%増）となりました。

(a) バッドロケーション

バッドロケーション戦略におきましては、大型・複合型物件の開発を進める一方で、行政や大手デベロッパーとの連携により様々なソーシャルプロジェクト等へ参画を行うことで、食をベースに複合的な店舗開発を推進しております。また引き続き、バッドロケーション戦略の店舗の運営安定化を目的に不動産定期借家契約による退店リスクのある物件につきましては土地、建物、借地権取得等不動産保有を推進し、店舗運営の安定化による収益性確保、不動産価値向上による財務体質の改善に努めております。東京都台東区の複合商業施設「ミラー」の譲渡に伴い、2023年12月には同ビル内にて運営しておりました「シエロイリオ」、「リバヨン」、「プリバード」をクローズしております。

この結果、当連結会計年度末におけるバッドロケーション戦略の店舗数は、関東地区17店舗、関西地区7店舗、その他地域2店舗の計26店舗となり、当連結会計年度における売上高は3,556,829千円（前年同期比6.9%増）となりました。

(b) 不動産デベロッパー

不動産デベロッパー戦略におきましては、好立地、特別な店舗家賃での誘致や初期投資の軽減等好条件での物件獲得を行うことができ、売上規模、収益性、話題性の高い物件を選定することで当社グループの個性を活かした店舗開発を推進しております。2023年8月には大阪市北区のグランフロント北館6階ウメキタフロアにおいて「ノーストランク」をオープン、業務委託契約満了に伴い1店舗をクローズ、2024年4月には奈良県東大寺門前の夢風ひろばにおいて「ナラッドパークサイド」をオープン、2024年6月には2025年4月に全面開業予定の大阪・堺旧港地区の複合施設ポルトマーレ（仮称）において「青いナポリウミソバ」をオープンしております。

この結果、当連結会計年度末における不動産デベロッパー戦略の店舗数は、関東地区18店舗、関西地区15店舗、その他地域2店舗の計35店舗となり、当連結会計年度における売上高は5,531,312千円（前年同期比11.3%増）となりました。

(c) 行政・公共機関

行政・公共機関戦略におきましては、新たな地方自治体との取り組みにおいて、その街ならではのオリジナルな業態の開発、地域活性化イベントの開催等を行い、地域創生ネットワークの形成を推進しております。2024年7月には堺市民芸術文化ホールに「サカイテラス サルト」をオープン、大阪府泉大津市シーパsparkに「ガーブ グリーンウォーク」をオープンしております。いずれもエリアの活性化や周辺地域の賑わい創出を目的とした公募型プロポーザルで事業者を選定されたの出店であり、今後新たな魅力の創出に取り組んでまいります。

この結果、当連結会計年度末における行政・公共機関戦略の店舗数は、関西地区13店舗、その他地域1店舗の計14店舗となり、当連結会計年度における売上高は2,126,128千円（前年同期比13.2%増）となりました。

(d) 大学・その他

大学・その他戦略におきましては、学生のみならず近隣住民へのターゲット層の拡大及びコストコントロールによる収益性改善を進めております。また、顧客の消費動向の変化により拡大した中食需要の取り込みを目的とした通販サイト「CANDLE TABLE」の展開等、顧客満足度の向上と収益性を安定させる取り組みを行っております。2023年12月には冬季期間限定店舗として新潟県魚沼郡のかぐらスキー場に「ぶなキッチン」「スープステーション田代」をオープンし2024年5月にクローズ、2023年12月には長野県北安曇郡のつがいけマウンテンリゾートに「瀬戸内淡路島 中華そばのうえ」をオープンし2024年3月にクローズ、2024年1月には契約満了に伴い「ムー ガーデンテラス」をクローズしております。

この結果、当連結会計年度末における大学・その他戦略の店舗数は、関東地区1店舗、関西地区3店舗の計4店舗となり、当連結会計年度における売上高347,360千円（前年同期比4.0%減）となりました。

(e) その他の事業

その他の事業におきましては、企業、行政機関等に対して、地域ブランド振興、カフェやレストランの企画・開発等のコンサルティングを行っております。

この結果、当連結会計年度における売上高は243,812千円（前年同期比4.2%減）となりました。

② エステートビルドアップ事業

当社グループでは、食をベースとした地方創再生プロジェクトとして兵庫県淡路島北西海岸「Frogs FARM ATMOSPHERE」を筆頭に、島根県出雲市西海岸「WINDY FARM ATMOSPHERE」に取り組むことで、地方創生ネットワークの形成を推進しております。兵庫県淡路市におきましては、2024年3月に「KAMOME SLOW HOTEL Doggy」をオープン、2024年4月には「KAMOME SLOW HOTEL BEACHD」、「Frogs FARM DOG RUN」をオープン、地域資源を活用したデジタル田園都市国家構想交付金「地方創生テレワーク型」事業を淡路市と連携・活用したサテライトオフィス拠点「SAKIA STAY」をオープンしております。兵庫県南あわじ市におきましては、2024年7月に「トラットリア アマランチャ」をオープンしております。島根県出雲市におきましては、2024年5月に「出雲クリフエンド アイスクリーム」をクローズしております。また、2024年3月には当社初のSPC（特別目的会社）を活用した資金調達スキームによる開発物件「KAMOME SLOW HOTEL」の売買を完了し、エステートビルドアップ事業において初めてのイグジットを達成しております。

この結果、当連結会計年度末におけるエステートビルドアップ事業の店舗数は関西地区13店舗、その他地域4店舗の計17店舗となり、当連結会計年度における売上高は1,647,543千円（前年同期比36.0%減）となり、セグメント利益は211,695千円（前年同期比80.9%減）となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

(資産)

当連結会計年度末における流動資産は4,470,347千円となり、前連結会計年度末と比べ374,761千円減少いたしました。これは主に現金及び預金が266,274千円増加したものの、保有目的の変更等により販売用不動産が574,421千円の減少したことによるものであります。固定資産は5,701,388千円となり、前連結会計年度末と比べ1,720,315千円増加いたしました。これは主に建物及び構築物が1,248,227千円、工具器具及び備品166,959千円及び土地が243,237千円増加したことによるものであります。

この結果、総資産は、10,171,735千円となり、前連結会計年度末と比べ1,345,553千円増加いたしました。

(負債)

当連結会計年度末における流動負債は3,566,760千円となり、前連結会計年度末と比べ1,000,108千円増加いたしました。これは主に短期借入金が866,484千円増加したものの、未払法人税等が234,067千円減少したことによるものであります。固定負債は3,176,207千円となり、前連結会計年度末に比べ106,511千円減少いたしました。これは主に長期借入金が119,541千円減少したことによるものであります。

この結果、負債合計は、6,742,968千円となり、前連結会計年度末と比べ893,597千円増加いたしました。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産合計は3,428,767千円となり、前連結会計年度末と比べ451,956千円増加いたしました。これは主に利益剰余金が449,654千円増加したことによるものであります。

この結果、自己資本比率は32.5%（前連結会計年度末は32.3%）となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高は、前連結会計年度末に比べ273,699千円増加し、1,809,182千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は424,674千円（前年同期は548,674千円の収入）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益578,160千円、減価償却費437,277千円及び販売用不動産の増加500,858千円等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果支出した資金は784,089千円（前年同期は952,422千円の支出）となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出760,493千円等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果支出した資金は632,812千円（前年同期は743,466千円の支出）となりました。これは主に、短期借入金による純増減額866,484千円、長期借入金による収入861,157千円及び長期借入金の返済による支出968,793千円等によるものであります。

(4) 今後の見通し

当社グループの2025年7月期の業績は、売上高14,591,001千円（前年同期比8.5%増）、営業利益901,182千円（前年同期比39.1%増）、経常利益883,261千円（前年同期比36.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益611,167千円（前年同期比13.6%増）を見込んでおります。

業績予測については、既存店の業績推移、当連結会計年度に出店した店舗の通年寄与及び出店決定並びに検討案件の状況をもとに策定しております。

現在発表しているオープン予定店舗は「GARB Cheers OTEMACHI」（東京都千代田区：2024年10月）、「ボンサイ 1877」（京都市中京区：2024年9月）となっておりますが、その他オープン予定店舗についても詳細が決定次第公表いたします。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの利害関係者の多くは、国内の株主、債権者、取引先等であり、海外からの資金調達の必要性が乏しいため、会計基準につきましては、日本基準を適用しております。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (2023年7月31日) | 当連結会計年度 (2024年7月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 1,585,482 | 1,851,757 |
| 売掛金 | 619,604 | 684,099 |
| 商品及び製品 | 166,025 | 172,884 |
| 原材料及び貯蔵品 | 33,080 | 33,560 |
| 販売用不動産 | 2,002,753 | 1,428,331 |
| 未収還付法人税等 | 194,510 | 34,044 |
| 未収消費税等 | 4,735 | 46,526 |
| その他 | 238,917 | 219,144 |
| 流動資産合計 | 4,845,109 | 4,470,347 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物 | 2,109,687 | 3,430,341 |
| 減価償却累計額 | △1,005,459 | △1,077,886 |
| 建物及び構築物 (純額) | 1,104,227 | 2,352,454 |
| 機械装置及び運搬具 | 127,528 | 170,929 |
| 減価償却累計額 | △91,586 | △107,984 |
| 機械装置及び運搬具 (純額) | 35,942 | 62,944 |
| 工具、器具及び備品 | 1,204,624 | 1,439,285 |
| 減価償却累計額 | △717,738 | △785,440 |
| 工具、器具及び備品 (純額) | 486,885 | 653,844 |
| 土地 | 488,058 | 731,296 |
| リース資産 | 684,185 | 624,389 |
| 減価償却累計額 | △658,827 | △616,654 |
| リース資産 (純額) | 25,357 | 7,734 |
| 建設仮勘定 | 61,631 | 54,304 |
| 有形固定資産合計 | 2,202,103 | 3,862,578 |
| 無形固定資産 | | |
| 借地権 | 329,558 | 312,423 |
| その他 | 14,587 | 19,498 |
| 無形固定資産合計 | 344,146 | 331,921 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 173,450 | 171,008 |
| 差入保証金 | 676,206 | 704,319 |
| 繰延税金資産 | 551,447 | 594,016 |
| その他 | 33,719 | 37,542 |
| 投資その他の資産合計 | 1,434,822 | 1,506,887 |
| 固定資産合計 | 3,981,072 | 5,701,388 |
| 資産合計 | 8,826,181 | 10,171,735 |

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (2023年7月31日) | 当連結会計年度 (2024年7月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 買掛金 | 331,337 | 335,901 |
| 短期借入金 | — | 866,484 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 929,653 | 941,558 |
| リース債務 | 37,231 | 14,773 |
| 未払金 | 627,602 | 672,519 |
| 未払法人税等 | 249,525 | 15,457 |
| 未払消費税等 | 193,006 | 163,206 |
| 契約負債 | 11,175 | 12,964 |
| 賞与引当金 | 4,370 | 6,932 |
| 株主優待引当金 | — | 34,566 |
| 資産除去債務 | 13,531 | 7,808 |
| その他 | 169,218 | 494,587 |
| 流動負債合計 | 2,566,651 | 3,566,760 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 2,505,613 | 2,386,071 |
| リース債務 | 16,524 | 1,751 |
| 資産除去債務 | 658,932 | 686,855 |
| 繰延税金負債 | 1,583 | — |
| その他 | 100,063 | 101,529 |
| 固定負債合計 | 3,282,718 | 3,176,207 |
| 負債合計 | 5,849,370 | 6,742,968 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 466,825 | 466,825 |
| 資本剰余金 | 815,088 | 815,088 |
| 利益剰余金 | 1,744,420 | 2,194,075 |
| 自己株式 | △172,596 | △172,596 |
| 株主資本合計 | 2,853,737 | 3,303,392 |
| 非支配株主持分 | 123,073 | 125,375 |
| 純資産合計 | 2,976,811 | 3,428,767 |
| 負債純資産合計 | 8,826,181 | 10,171,735 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
(連結損益計算書)

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2022年8月1日 至 2023年7月31日) | 当連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高 | 13,363,196 | 13,452,987 |
| 売上原価 | 3,767,187 | 3,544,343 |
| 売上総利益 | 9,596,009 | 9,908,643 |
| 販売費及び一般管理費 | 8,434,906 | 9,260,710 |
| 営業利益 | 1,161,103 | 647,933 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 478 | 404 |
| 受取保険金 | 8,695 | 24,785 |
| 消費税差額 | 6,679 | — |
| 助成金収入 | 11,440 | 2,604 |
| 違約金収入 | 4,542 | 8,006 |
| その他 | 8,882 | 11,897 |
| 営業外収益合計 | 40,719 | 47,698 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 15,082 | 27,082 |
| シンジケートローン手数料 | 57,229 | 2,333 |
| 支払手数料 | — | 5,000 |
| 持分法による投資損失 | — | 1,441 |
| その他 | 30,858 | 12,810 |
| 営業外費用合計 | 103,170 | 48,667 |
| 経常利益 | 1,098,652 | 646,965 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 4,560 | — |
| 補助金収入 | — | 92,040 |
| 子会社清算益 | — | 24,464 |
| 特別利益合計 | 4,560 | 116,504 |
| 特別損失 | | |
| 減損損失 | 77,754 | 42,391 |
| 固定資産圧縮損 | — | 92,040 |
| 契約解約損 | — | 48,702 |
| その他 | 3,204 | 2,175 |
| 特別損失合計 | 80,959 | 185,308 |
| 税金等調整前当期純利益 | 1,022,253 | 578,160 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 226,909 | 81,792 |
| 法人税等調整額 | 119,691 | △44,153 |
| 法人税等合計 | 346,600 | 37,639 |
| 当期純利益 | 675,652 | 540,521 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 2,193 | 2,301 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 673,459 | 538,220 |

(連結包括利益計算書)

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2022年8月1日 至 2023年7月31日) | 当連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日) |
|--------------|--|--|
| 当期純利益 | 675,652 | 540,521 |
| 包括利益 | 675,652 | 540,521 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 673,459 | 538,220 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 2,193 | 2,301 |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度 (自 2022年8月1日 至 2023年7月31日)

(単位: 千円)

| | 株主資本 | | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|---------|---------|-----------|----------|-----------|---------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | | |
| 当期首残高 | 466,825 | 815,088 | 1,137,385 | △172,596 | 2,246,701 | 120,880 | 2,367,582 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △66,423 | | △66,423 | | △66,423 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 673,459 | | 673,459 | | 673,459 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | | 2,193 | 2,193 |
| 当期変動額合計 | — | — | 607,035 | — | 607,035 | 2,193 | 609,228 |
| 当期末残高 | 466,825 | 815,088 | 1,744,420 | △172,596 | 2,853,737 | 123,073 | 2,976,811 |

当連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)

(単位: 千円)

| | 株主資本 | | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|---------|---------|-----------|----------|-----------|---------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | | |
| 当期首残高 | 466,825 | 815,088 | 1,744,420 | △172,596 | 2,853,737 | 123,073 | 2,976,811 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △88,565 | | △88,565 | | △88,565 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 538,220 | | 538,220 | | 538,220 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | | 2,301 | 2,301 |
| 当期変動額合計 | — | — | 449,654 | — | 449,654 | 2,301 | 451,956 |
| 当期末残高 | 466,825 | 815,088 | 2,194,075 | △172,596 | 3,303,392 | 125,375 | 3,428,767 |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2022年8月1日 至 2023年7月31日) | 当連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日) |
|-------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 1,022,253 | 578,160 |
| 減価償却費 | 371,542 | 437,277 |
| 減損損失 | 77,754 | 42,391 |
| 固定資産売却益 | △4,560 | — |
| 持分法による投資損益 (△は益) | — | 1,441 |
| 固定資産圧縮損 | — | 92,040 |
| 受取利息及び受取配当金 | △478 | △404 |
| 子会社清算損益 (△は益) | — | △24,464 |
| 支払利息 | 15,082 | 27,082 |
| 売上債権の増減額 (△は増加) | △135,668 | △64,494 |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加) | △20,397 | △7,338 |
| 販売用不動産の増減額 (△は増加) | △550,793 | △500,858 |
| 仕入債務の増減額 (△は減少) | 58,532 | 4,564 |
| 未払金の増減額 (△は減少) | 15,834 | 44,917 |
| 未払費用の増減額 (△は減少) | 21,684 | △797 |
| 預り金の増減額 (△は減少) | 13,792 | △9,327 |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少) | 90,736 | △29,799 |
| 未収消費税等の増減額 (△は増加) | 55,807 | △41,791 |
| 前受収益の増減額 (△は減少) | △2,653 | — |
| 補助金収入 | — | △92,040 |
| 助成金収入 | △11,440 | △2,604 |
| 株主優待引当金の増減額 (△は減少) | — | 34,566 |
| その他 | 8,704 | △1,859 |
| 小計 | 1,025,734 | 486,663 |
| 利息及び配当金の受取額 | 478 | 404 |
| 利息の支払額 | △15,288 | △27,971 |
| 補助金の受取額 | 60,000 | 92,040 |
| 助成金の受取額 | 15,998 | 2,604 |
| 法人税等の還付額 | 51,845 | 194,510 |
| 法人税等の支払額 | △590,094 | △323,576 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 548,674 | 424,674 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 定期預金の払戻による収入 | — | 7,425 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △732,884 | △760,493 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 29,826 | 10,315 |
| 無形固定資産の取得による支出 | △5,469 | △14,534 |
| 差入保証金の回収による収入 | 6,563 | 15,486 |
| 差入保証金の差入による支出 | △51,535 | △43,219 |
| 関係会社出資金の払込による支出 | △170,000 | — |
| 資産除去債務の履行による支出 | △36,247 | △11,575 |
| 子会社の清算による収入 | — | 25,464 |
| その他 | 7,324 | △12,957 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △952,422 | △784,089 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| リース債務の返済による支出 | △59,793 | △37,470 |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少) | △1,850,000 | 866,484 |
| 長期借入れによる収入 | 2,027,000 | 861,157 |
| 長期借入金の返済による支出 | △794,249 | △968,793 |
| 配当金の支払額 | △66,423 | △88,565 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △743,466 | 632,812 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 1,450 | 302 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △1,145,764 | 273,699 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 2,681,246 | 1,535,482 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,535,482 | 1,809,182 |

（5）連結財務諸表に関する注記事項

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

（追加情報）

（保有目的の変更）

当連結会計年度において、保有目的の変更により、販売用不動産1,165,825千円を有形固定資産の建物及び構築物846,468千円、工具、器具及び備品他8,070千円、土地311,285千円に、また有形固定資産のうち建物及び構築物70,137千円、土地71,781千円を販売用不動産141,919千円に振り替えております。

(セグメント情報等の注記)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループは、サービス別に、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う事業セグメントを基礎として報告セグメントを決定し、以下の2つを報告セグメントとしております。

各報告セグメントの内容は、以下のとおりであります。

| 報告セグメント | 事業内容 |
|---------------|------------------------------|
| レストラン事業 | 飲食店の運営及びECサイトの運営事業 |
| エステートビルドアップ事業 | 地方創生ネットワーク形成の推進事業及び不動産の開発事業等 |

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報

I 前連結会計年度 (自 2022年8月1日 至 2023年7月31日)

(単位：千円)

| | 報告セグメント | | | 調整額 (注) 2 | 連結財務諸表計 上額 (注) 1 |
|------------------------|------------|-----------------------|------------|--------------|---------------------|
| | レストラン事業 | エステート ビルドアップ 事業 | 合計 | | |
| 売上高 | | | | | |
| 関東 | 5,306,042 | 1,393,300 | 6,699,342 | — | 6,699,342 |
| 関西 | 4,587,876 | 1,071,188 | 5,659,064 | — | 5,659,064 |
| その他 | 768,939 | 109,268 | 878,207 | — | 878,207 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 10,662,857 | 2,573,757 | 13,236,615 | — | 13,236,615 |
| その他の収益 | 126,581 | — | 126,581 | — | 126,581 |
| 外部顧客への売上高 | 10,789,439 | 2,573,757 | 13,363,196 | — | 13,363,196 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 175,534 | — | 175,534 | △175,534 | — |
| 計 | 10,964,973 | 2,573,757 | 13,538,731 | △175,534 | 13,363,196 |
| セグメント利益 | 55,343 | 1,105,759 | 1,161,103 | — | 1,161,103 |
| セグメント資産 | 6,453,015 | 2,369,431 | 8,822,446 | 3,735 | 8,826,181 |
| その他の項目 | | | | | |
| 減価償却費 | 311,235 | 60,307 | 371,542 | — | 371,542 |
| 有形固定資産及び無形固定資 産の増加額 | 642,190 | 107,337 | 749,528 | — | 749,528 |

(注) 1. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と一致しております。

2. セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに帰属しない全社資産であります。

Ⅱ 当連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日)

(単位:千円)

| | 報告セグメント | | | 調整額 (注) 2 | 連結財務諸表計 上額 (注) 1 |
|------------------------------|------------|-----------------------|------------|--------------|---------------------|
| | レストラン事業 | エステート ビルドアップ 事業 | 合計 | | |
| 売上高 | | | | | |
| 関東 | 5,580,814 | — | 5,580,814 | — | 5,580,814 |
| 関西 | 5,207,348 | 1,323,561 | 6,530,910 | — | 6,530,910 |
| その他 | 868,222 | 323,981 | 1,192,204 | — | 1,192,204 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 11,656,385 | 1,647,543 | 13,303,929 | — | 13,303,929 |
| その他の収益 | 149,058 | — | 149,058 | — | 149,058 |
| 外部顧客への売上高 | 11,805,443 | 1,647,543 | 13,452,987 | — | 13,452,987 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 263,887 | — | 263,887 | △263,887 | — |
| 計 | 12,069,331 | 1,647,543 | 13,716,874 | △263,887 | 13,452,987 |
| セグメント利益 | 436,238 | 211,695 | 647,933 | — | 647,933 |
| セグメント資産 | 7,253,914 | 2,898,683 | 10,152,598 | 19,137 | 10,171,735 |
| その他の項目 | | | | | |
| 減価償却費 | 340,139 | 97,138 | 437,277 | — | 437,277 |
| 有形固定資産及び無形固定資 産の増加額 (注) 3 | 1,094,524 | 1,255,378 | 2,349,902 | — | 2,349,902 |

(注) 1. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と一致しております。

2. セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに帰属しない全社資産であります。

3. エステートビルドアップ事業の有形固定資産及び無形固定資産の増加額の内、1,165,825千円は、保有目的の変更により、販売用不動産から有形固定資産へ振替えております。

【関連情報】

前連結会計年度 (自 2022年8月1日 至 2023年7月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

「セグメント情報」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位:千円)

| 顧客の名称又は氏名 | 売上高 | 関連するセグメント名 |
|------------|-----------|---------------|
| 株式会社LeTech | 1,393,300 | エステートビルドアップ事業 |

当連結会計年度（自 2023年8月1日 至 2024年7月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

「セグメント情報」に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年8月1日 至 2023年7月31日）

(単位：千円)

| | レストラン事業 | エステート ビルドアップ 事業 | 全社・消去 | 合計 |
|------|---------|-----------------------|-------|--------|
| 減損損失 | 77,754 | — | — | 77,754 |

当連結会計年度（自 2023年8月1日 至 2024年7月31日）

(単位：千円)

| | レストラン事業 | エステート ビルドアップ 事業 | 全社・消去 | 合計 |
|------|---------|-----------------------|-------|--------|
| 減損損失 | 42,391 | — | — | 42,391 |

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年8月1日 至 2023年7月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年8月1日 至 2024年7月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年8月1日 至 2023年7月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年8月1日 至 2024年7月31日）

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

| | 前連結会計年度 (自 2022年8月1日 至 2023年7月31日) | 当連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日) |
|------------|--|--|
| 1株当たり純資産額 | 322.22円 | 372.99円 |
| 1株当たり当期純利益 | 76.04円 | 60.77円 |

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2022年8月1日 至 2023年7月31日) | 当連結会計年度 (自 2023年8月1日 至 2024年7月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| 1株当たり当期純利益 | | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (千円) | 673,459 | 538,220 |
| 普通株主に帰属しない金額 (千円) | — | — |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (千円) | 673,459 | 538,220 |
| 普通株式の期中平均株式数 (株) | 8,856,475 | 8,856,475 |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。