



2025年3月期 第1四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2024年8月8日

上場取引所 東

上場会社名 カップ・クリエイティブ株式会社

コード番号 7421 URL <https://www.kappa-create.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 山角 豪

問合せ先責任者 (役職名) 経理部長 (氏名) 武井 伸夫 TEL 045-224-7095

配当支払開始予定日 -

決算補足説明資料作成の有無：無

決算説明会開催の有無：無

(百万円未満切捨て)

1. 2025年3月期第1四半期の連結業績（2024年4月1日～2024年6月30日）

(1) 連結経営成績（累計）

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期第1四半期	17,826	1.5	102	△24.7	144	△20.9	152	40.5
2024年3月期第1四半期	17,562	4.5	136	-	182	-	108	-

(注) 包括利益2025年3月期第1四半期 162百万円 (52.0%) 2024年3月期第1四半期 106百万円 (-%)

	1株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2025年3月期第1四半期	3.09	-
2024年3月期第1四半期	2.20	-

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期第1四半期	30,283	10,024	32.9	201.66
2024年3月期	30,191	10,108	33.2	203.30

(参考) 自己資本 2025年3月期第1四半期 9,950百万円 2024年3月期 10,031百万円

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2024年3月期	-	0.00	-	5.00	5.00
2025年3月期	-	-	-	-	-
2025年3月期（予想）	-	-	-	-	-

(注) 直前に公表されている配当予想からの修正の有無：無

(注) 2025年3月期の配当につきましては、現在、未定です。

3. 2025年3月期の連結業績予想（2024年4月1日～2025年3月31日）

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	74,061	2.6	1,832	8.2	1,827	6.4	1,410	1.0	28.58

(注) 直前に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更：無

新規 ー 社 (社名) 、除外 ー 社 (社名)

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：無

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2025年3月期1Q	49,414,578株	2024年3月期	49,414,578株
② 期末自己株式数	2025年3月期1Q	71,597株	2024年3月期	71,597株
③ 期中平均株式数（四半期累計）	2025年3月期1Q	49,342,981株	2024年3月期1Q	49,336,981株

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー：無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビューについて）

当社は、レビュー完了後にレビュー報告書を添付した四半期決算短信を開示することを予定しております。

開示予定日 2024年8月13日

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。なお、業績予想に関する事項につきましては、添付資料4ページ「1. 当四半期決算に関する定性的情報（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報	2
(1) 経営成績に関する説明	2
(2) 財政状態に関する説明	3
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	4
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 四半期連結貸借対照表	5
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	7
四半期連結損益計算書	
第1四半期連結累計期間	7
四半期連結包括利益計算書	
第1四半期連結累計期間	8
(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項	9
(四半期連結財務諸表の作成方法について)	9
(四半期連結貸借対照表に関する注記)	9
(セグメント情報等の注記)	9
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	10
(継続企業の前提に関する注記)	10
(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)	10

1. 当四半期決算に関する定性的情報

(1) 経営成績に関する説明

当第1四半期連結累計期間における我が国経済は、各企業の賃金増や各種政策の効果もあり、消費動向が上向き景気は回復基調で推移いたしました。しかしながら、円安の継続、長期化するロシア・ウクライナ情勢やイスラエル・パレスチナ情勢などの地政学上のリスクによる原材料・エネルギー価格の高騰や賃金増を上回る物価の高騰など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

外食産業におきましては、インバウンド消費の拡大や消費動向の上向きに伴い景気は回復基調にあるものの、原材料・エネルギー価格の高騰や人手不足によるコストアップが継続し、厳しい経営環境が続いております。また、物価高騰による消費者の節約志向、ライフスタイルの変化により、多様な価値観が生まれてきております。

このような状況の中、当社は「お客様の喜びが私たちの喜びです」という社是のもと、経営戦略の柱として強い既存店づくり、成長投資、サステナビリティに取組み、当第1四半期連結累計期間の売上高は178億26百万円（前年同四半期比1.5%増）、営業利益は1億2百万円（前年同四半期比24.7%減）、経常利益は1億44百万円（前年同四半期比20.9%減）、親会社株主に帰属する四半期純利益は1億52百万円（前年同四半期比40.5%増）となりました。

次に事業の種類別セグメントの概況をご報告申し上げます。

<回転寿司事業>

・当社の経営戦略

当社は、物価高騰の継続や価値観の多様化が進む厳しい経営環境の中、社是の実現を目的とし、収益の拡大と社会の持続可能な発展、企業価値の向上を図るため、①強い既存店づくり、②成長投資、③サステナビリティの3つを、経営戦略の柱としております。

① 強い既存店づくり

当社は、持続的な企業価値向上のためにも、既存店の収益力強化が重要であると認識し、以下の取組みを推進しております。

1) 来店頻度向上

一部の戦略商品の規格見直しや、創業地の長野県で大人気商品である「サラダ軍艦」の発売当時の味を再現した「プレミアムサラダ軍艦」の販売などを通じて、顧客ロイヤリティの向上を図ってまいりました。また、アクティブシニア向けの優待カードの配布や、一部店舗では税込594円から販売するランチセットの拡充などを実施し、多様な消費者ニーズへの対応を進めております。店舗においては、切付・接客技術の向上を推進する切付マイスター・サービスマイスターの育成に注力することで、顧客体験価値の向上を図っております。

2) 新規顧客獲得

一番人気ネタ「まぐろ」を大切り一貫税込99円で販売するフェアや、「うに」「のどくろ」などの高級ネタを税込110円で販売するフェアを通じて、価格訴求に取組んでまいりました。また、「かっぱの北海道祭り」や「かっぱの九州・沖縄祭り」と銘打ったフェアを開催し、地域グルメ旅気分を堪能する価値訴求を行い、これらの情報については、タレントを起用したテレビCMなどを通じて発信してまいりました。

その他に世界で一番“お肉に真剣”な会社「格之進」とのコラボ商品や「パティシエ・シマ」監修のチーズスイーツなどを販売し、「ブルーロック」や「劇場総集編ぼっち・ざ・ろっく! Re:/Re:Re:」などの人気コンテンツとのコラボ・キャンペーンを実施し、多様な消費者ニーズへの対応を進めております。

また、店舗の認知を広げるために当第1四半期連結累計期間において、21店舗にリードサインを設置し、売上高増加効果を確認しております。

3) 設備投資

設備投資については、当第1四半期連結累計期間において、既存店舗の改装投資を16店舗行いました。改装店舗においては、注文専用高速レーンや自動案内システム、セルフレジ、ご自身のスマートフォンがタッチパネル替わりになる「スマホオーダー」、テイクアウト専用ロッカーを導入し、顧客の利便性向上と店舗の省力化につながるサービスを強化しております。

② 成長投資

当社は、顧客の需要に合致する店舗ポートフォリオの見直しと、顧客満足度と生産性の向上に繋がる設備投資に取り組む、事業成長を図っております。

1) 新規出店

当社では、ロードサイドを中心に新店を出店してまいりましたが、国内の人口動態の変化に対応するため、三大都市圏の駅前立地への出店や不採算店舗の閉鎖・移転など、店舗配置の最適化に努めております。当第1四半期連結累計期間においては、6店舗の出店契約が完了しております。また、賃貸契約終了により6店舗の閉店を行った結果、当第1四半期連結会計期間末の店舗数は287店舗となりました。

2) DX・AI活用

当第1四半期連結累計期間において、新たに自動案内システムを6店舗(合計272店舗)、セルフレジを1店舗(合計230店舗)に導入し、顧客の利便性及び店舗の生産性向上を図っております。

③ サステナビリティ

当社は、社是である「お客様の喜びが私たちの喜びです」の考えのもと、食のインフラの担い手として、社会の持続可能な発展への貢献と企業価値の向上を目指すことを基本方針としております。

1) 地球環境・地域・社会への貢献

「サステナメニュー」の Kategorii を新設し、「牛カルビ」製造時の切り出しを活用した商品や大豆ミートを使用した次世代フード商品、毎日店内で切りつけた寿司ネタを余すことなく活用した商品の販売を通じて、食材廃棄量の削減に取り組みました。

また、空調設備の効率を上げるための設備投資を実施し、消費電力の低減を実現しており、引き続きCO₂排出量の削減を推進してまいります。

2) 人的資本投資

6%の賃上げを実施し、社員のモチベーションの向上及び優秀な人材確保に取り組んでおります。

また、コロナ禍で停滞していた階層別研修・キャリアアップ研修の充実を図り、パートナーから取締役までの、次世代の人財育成を推進しております。

以上の結果、回転寿司事業の売上高は146億22百万円(前年同四半期比3.6%増)となりました。

<デリカ事業>

デリカ事業におきましては、原材料費や人件費等のコスト上昇分の価格転嫁を実施しましたが、物価上昇による消費者の買い控えにより売上高が低迷しました。デザート事業においては、新規顧客を獲得したことで、前年同四半期比30%増の売上高に成長しております。さらに複数の販売チャネルを活用し需要の取り込みを図ってまいります。工場の生産面においては、省人化設備導入及びタクトタイム改善により、前年同四半期を上回る生産性で推移しております。商品開発においては、引き続き各取引先と連携し、多様化する消費者ニーズへの対応をしていくことで、売上高伸長を図ってまいります。

以上の結果、デリカ事業の売上高は32億3百万円(前年同四半期比7.1%減)となりました。

(2) 財政状態に関する説明

(資産)

当第1四半期連結累計期間における総資産は302億83百万円となり、前連結会計年度末に比べ91百万円増加いたしました。これは主に、現金及び預金が1億19百万円減少、売掛金が3億26百万円減少、建物及び構築物が36百万円増加、機械装置及び運搬具が2億35百万円増加、工具、器具及び備品が1億83百万円増加、繰延税金資産が48百万円増加したことによるものです。

(負債)

当第1四半期連結累計期間における総負債は202億59百万円となり、前連結会計年度末に比べ1億75百万円増加いたしました。これは主に、買掛金が2億31百万円減少、未払金及び長期未払金が3億71百万円増加、リース債務(1年内)及びリース債務が10百万円増加したことによるものです。

(純資産)

当第1四半期連結累計期間における純資産は100億24百万円となり、前連結会計年度末に比べ83百万円減少いたしました。これは主に、配当金の支払2億46百万円及び親会社株主に帰属する四半期純利益1億52百万円により利益剰余金が減少したことによるものです。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

連結業績予想につきましては、2024年5月9日の「2024年3月期 決算短信」で公表いたしました通期の連結業績予想に変更はありません。

2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当第1四半期連結会計期間 (2024年6月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	7,937	7,817
売掛金	3,586	3,260
商品及び製品	363	374
原材料及び貯蔵品	386	383
その他	931	1,249
貸倒引当金	△1	△0
流動資産合計	13,204	13,083
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	26,187	26,223
機械装置及び運搬具	7,136	7,372
工具、器具及び備品	9,187	9,370
土地	1,645	1,645
リース資産	1,006	731
建設仮勘定	25	78
減価償却累計額	△33,275	△33,335
有形固定資産合計	11,912	12,087
無形固定資産		
	143	139
投資その他の資産		
投資有価証券	857	858
敷金及び保証金	3,436	3,434
繰延税金資産	571	619
その他	60	57
貸倒引当金	△2	△2
投資その他の資産合計	4,923	4,968
固定資産合計	16,979	17,194
繰延資産		
社債発行費	7	5
繰延資産合計	7	5
資産合計	30,191	30,283

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当第1四半期連結会計期間 (2024年6月30日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	3,278	3,047
1年内返済予定の長期借入金	1,980	1,980
1年内償還予定の社債	490	490
未払金	2,426	2,883
未払費用	1,569	1,614
リース債務	—	2
未払法人税等	188	46
賞与引当金	103	68
販売促進引当金	133	214
店舗閉鎖損失引当金	31	26
その他	946	1,073
流動負債合計	11,148	11,449
固定負債		
社債	100	100
長期借入金	4,890	4,890
長期未払金	2,334	2,247
リース債務	—	7
資産除去債務	1,496	1,464
その他	114	101
固定負債合計	8,935	8,810
負債合計	20,083	20,259
純資産の部		
株主資本		
資本金	100	100
資本剰余金	8,585	8,585
利益剰余金	1,425	1,331
自己株式	△60	△60
株主資本合計	10,050	9,956
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1	1
繰延ヘッジ損益	△20	△7
その他の包括利益累計額合計	△18	△5
非支配株主持分	76	73
純資産合計	10,108	10,024
負債純資産合計	30,191	30,283

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書
 (四半期連結損益計算書)
 (第1四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第1四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)
売上高	17,562	17,826
売上原価	8,433	8,496
売上総利益	9,128	9,330
販売費及び一般管理費	8,992	9,228
営業利益	136	102
営業外収益		
受取利息	5	4
受取配当金	55	55
受取家賃	53	54
自動販売機収入	7	6
協賛金収入	1	1
雑収入	18	11
営業外収益合計	141	134
営業外費用		
支払利息	40	45
社債利息	2	1
賃貸収入原価	46	40
雑損失	5	4
営業外費用合計	94	92
経常利益	182	144
特別利益		
固定資産売却益	—	1
店舗閉鎖損失引当金戻入額	—	4
特別利益合計	—	6
特別損失		
固定資産除却損	23	3
特別損失合計	23	3
税金等調整前四半期純利益	159	147
法人税、住民税及び事業税	44	46
法人税等調整額	6	△48
法人税等合計	51	△1
四半期純利益	107	148
非支配株主に帰属する四半期純損失(△)	△0	△3
親会社株主に帰属する四半期純利益	108	152

(四半期連結包括利益計算書)
(第1四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第1四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)
四半期純利益	107	148
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1	0
繰延ヘッジ損益	△2	12
その他の包括利益合計	△0	13
四半期包括利益	106	162
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	107	165
非支配株主に係る四半期包括利益	△0	△3

(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(四半期連結財務諸表の作成方法について)

四半期連結財務諸表は、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されております。）に準拠して作成しております。

(四半期連結貸借対照表に関する注記)

(偶発債務)

(訴訟等)

当社は、元役員及び使用人による競合他社の営業秘密に係る不正競争防止法違反の疑いに関して、2022年10月21日に元役員及び使用人と共に同法の両罰規定に基づき起訴されており、元役員については、2023年5月31日に有罪判決が言い渡され、同判決が確定しております。当社及び使用人に対しては、2024年2月26日に東京地方裁判所より有罪判決（当社罰金30百万円、使用人罰金2百万円）が言い渡されましたが、当社及び使用人は、これを不服とし東京高等裁判所に控訴しております。今後の推移によって当社の将来の連結業績に影響を及ぼす可能性があります。現時点において最終的な判決の結果を予想することは不可能であり、その影響額を合理的に見積ることが困難であるため、四半期連結財務諸表には反映をしております。

また、当社を被告として、株式会社はま寿司から、2023年12月27日付けで東京地方裁判所に、5億11百万円の損害賠償の支払いを求める等の訴訟が提起されております。今後の推移によって当社の将来の連結業績に影響を及ぼす可能性があります。現時点でその影響額を合理的に見積ることが困難であるため、四半期連結財務諸表には反映をしております。

(セグメント情報等の注記)

I 前第1四半期連結累計期間（自 2023年4月1日 至 2023年6月30日）

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位：百万円)

	回転寿司事業	デリカ事業	合計
売上高			
外部顧客への売上高	14,111	3,450	17,562
セグメント間の内部売上高又は振替高	—	46	46
計	14,111	3,496	17,608
セグメント利益	110	0	111

2. 報告セグメントの利益又は損失の金額の合計額と四半期連結損益計算書計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

利益	金額
報告セグメント計	111
セグメント間取引消去	25
四半期連結損益計算書の営業利益	136

Ⅱ 当第1四半期連結累計期間(自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	回転寿司事業	デリカ事業	合 計
売上高			
外部顧客への売上高	14,622	3,203	17,826
セグメント間の内部売上高又は振替高	—	84	84
計	14,622	3,288	17,911
セグメント利益又は損失(△)	116	△30	86

2. 報告セグメントの利益又は損失の金額の合計額と四半期連結損益計算書計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位:百万円)

利益	金額
報告セグメント計	86
セグメント間取引消去	16
四半期連結損益計算書の営業利益	102

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

当第1四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成しておりません。なお、第1四半期連結累計期間に係る減価償却費(無形固定資産に係る償却費を含む。)は、次のとおりであります。

	前第1四半期連結累計期間 (自 2023年4月1日 至 2023年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)
減価償却費	515百万円	555百万円