



## 2023年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2024年2月8日

上場会社名 株式会社船井総研ホールディングス 上場取引所 東  
 コード番号 9757 URL https://hd.funaisoken.co.jp  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 中谷 貴之  
 グループCEO  
 取締役専務執行役員  
 問合せ先責任者 (役職名) コーポレートマネジメント (氏名) 小野 達郎 (TEL) 06-6232-0130  
 本部本部長  
 定時株主総会開催予定日 2024年3月23日 配当支払開始予定日 2024年3月25日  
 有価証券報告書提出予定日 2024年3月25日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2023年12月期の連結業績(2023年1月1日~2023年12月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |      |
|-----------|--------|------|-------|------|-------|------|---------------------|------|
|           | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円                 | %    |
| 2023年12月期 | 28,238 | 10.2 | 7,247 | 2.1  | 7,343 | 2.0  | 5,201               | 4.2  |
| 2022年12月期 | 25,635 | 12.4 | 7,100 | 11.7 | 7,197 | 11.6 | 4,990               | 14.0 |

(注) 包括利益 2023年12月期 5,299百万円(9.8%) 2022年12月期 4,826百万円(8.7%)

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|-----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2023年12月期 | 106.30         | 105.03                    | 20.0           | 22.7         | 25.7         |
| 2022年12月期 | 100.92         | 99.62                     | 19.2           | 22.5         | 27.7         |

(参考) 持分法投資損益 2023年12月期 ー百万円 2022年12月期 ー百万円

## (2) 連結財政状態

|           | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|--------|--------|--------|----------|
|           | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2023年12月期 | 31,631 | 25,726 | 79.2   | 524.01   |
| 2022年12月期 | 33,010 | 27,700 | 81.7   | 546.31   |

(参考) 自己資本 2023年12月期 25,054百万円 2022年12月期 26,953百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|           | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2023年12月期 | 5,532                | △2,287               | △7,385               | 12,894            |
| 2022年12月期 | 5,000                | 348                  | △2,996               | 17,031            |

## 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|---------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|               | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2022年12月期     | —      | 25.00  | —      | 30.00 | 55.00 | 2,717         | 54.5         | 10.5               |
| 2023年12月期     | —      | 32.00  | —      | 33.00 | 65.00 | 3,151         | 61.1         | 12.1               |
| 2024年12月期(予想) | —      | 37.00  | —      | 38.00 | 75.00 |               | 65.2         |                    |

## 3. 2024年12月期の連結業績予想(2024年1月1日~2024年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |     | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|--------|-----|-------|------|-------|------|---------------------|------|----------------|
|           | 百万円    | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円                 | %    | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 14,500 | 8.3 | 4,000 | 18.7 | 4,000 | 16.7 | 2,700               | 18.8 | 56.47          |
| 通期        | 30,500 | 8.0 | 7,900 | 9.0  | 7,900 | 7.6  | 5,500               | 5.7  | 115.03         |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）  
新規 ー社（社名） 、 除外 ー社（社名） : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |           |             |           |             |
|---------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2023年12月期 | 52,000,000株 | 2022年12月期 | 52,500,000株 |
| ② 期末自己株式数           | 2023年12月期 | 4,186,224株  | 2022年12月期 | 3,162,966株  |
| ③ 期中平均株式数           | 2023年12月期 | 48,933,078株 | 2022年12月期 | 49,449,401株 |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、【添付資料】 P. 5 「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況             | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況        | 4  |
| (4) 今後の見通し                 | 5  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 5  |
| 2. 企業集団の状況                 | 6  |
| 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | 6  |
| 4. 連結財務諸表及び主な注記            | 7  |
| (1) 連結貸借対照表                | 7  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 9  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 13 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 15 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 15 |
| (会計方針の変更)                  | 15 |
| (セグメント情報等)                 | 15 |
| (1株当たり情報)                  | 18 |
| (重要な後発事象)                  | 18 |
| 5. その他                     | 19 |
| (1) 受注及び販売の状況              | 19 |
| (2) 役員の変動                  | 20 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度における経済環境は、新型コロナウイルス感染症に対する行動制限が解除され、訪日外国人数も右肩上がりでの回復を遂げるなど、社会経済活動の正常化が進みました。しかし中小企業においては、原材料価格の上昇、従業員の確保が困難であるなど、深刻な人手不足は継続しており、引続き厳しい状況にあります。また、ウクライナ情勢の長期化や中東情勢の激化など地政学的リスクの高まり、不安定な国際情勢によるエネルギー価格や原材料の高騰、為替相場における急激な変動は景気への懸念材料となり、先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のもと、当社グループにおきましては、変化の激しい不確実な時代においても、力強く持続的に成長し続けられる会社を数多く輩出すること、また、当社グループ自身もそのような会社になるという志のもとに、「サステナブルグロースカンパニーをもっと。」をグループパーパスとして制定いたしました。そのグループパーパスの実現に向けて、企業の経営課題に一气通貫でサービス提供できる体制へとビジネスを拡張し、グループビジョンである“中堅・中小企業を中心とした「デジタル」×「総合」経営コンサルティンググループ”を目指してまいります。営業活動におきましては、セミナーや経営研究会、月次支援などのコンサルティング活動が対面での活動に戻りつつあります。また、中小企業向け総合経営コンサルティングを主力としながらも、DXコンサルティングや中堅企業向け総合コンサルティングの領域への拡大を推進しております。

その結果、当連結会計年度における当社グループの業績は、売上高28,238百万円（前連結会計年度比10.2%増）、営業利益7,247百万円（同2.1%増）、経常利益7,343百万円（同2.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益5,201百万円（同4.2%増）となりました。

売上高におきましては、経営コンサルティング事業において、主力であります月次支援及びプロジェクトのコンサルティングが増収となりました。また、デジタルソリューション事業におけるクラウドソリューション及びHRソリューションも堅調に推移し、増収となりました。その結果、売上高は前連結会計年度に比べて10.2%増の28,238百万円となりました。

営業利益におきましては、売上原価は17,517百万円（前連結会計年度は15,484百万円）となり、コロナ禍での行動制限の緩和によるコンサルティング活動再開により旅費交通費、会議費・会場費が増加し、また、積極的な人材採用による採用費や人件費が増加しました。そして、販売費及び一般管理費は3,473百万円（同3,049百万円）となりました。その結果、営業利益は前連結会計年度に比べて2.1%増の7,247百万円となり、営業利益率は25.7%となりました。

経常利益におきましては、営業外収益は114百万円（前連結会計年度は115百万円）、営業外費用は19百万円（同18百万円）となりました。その結果、経常利益は前連結会計年度に比べて2.0%増の7,343百万円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益におきましては、法人税等合計が2,070百万円（前連結会計年度は2,148百万円）となったことにより、前連結会計年度に比べて4.2%増の5,201百万円となりました。

当連結会計年度のセグメント別の業績の概況は次のとおりであります。

なお、第1四半期連結会計期間より、当社グループの報告セグメントを「経営コンサルティング事業」、「ロジスティクス事業」、「デジタルソリューション事業」の3つのセグメントに変更しております。これにより、変更後の区分により作成したものを記載しております。

詳細は、「4. 連結財務諸表及び主な注記（5）連結財務諸表に関する注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

## ①経営コンサルティング事業

経営コンサルティング事業におきましては、有料の対面型セミナーを積極的に開催したため、セミナーからの受注が大幅に増加いたしました。またWEBからの受注も順調に増加いたしました。その結果、売上高、利益ともに前連結会計年度を超える業績を達成することができました。業種別で見ますと、医療・介護・福祉業界向けコンサルティング部門に加えて、製造業向けコンサルティング部門が大きく売上高を伸ばすことができました。利益面におきましては、対面での活動増加による旅費交通費、セミナー開催等に伴う会場費、積極的な販促活動におけるWEB販促費用などをかけながらも、増益を達成することができました。

その結果、売上高は20,284百万円（前連結会計年度比11.0%増）、営業利益は6,757百万円（同8.3%増）となりました。

## ②ロジスティクス事業

ロジスティクス事業におきましては、物流コンサルティング業務が、物流企業向け研究会の会員数増加及びセミナー開催が復調したものの、荷主企業向けコンサルティングが伸びず、減収となりました。物流BPO業務は、既存顧客との深耕により取引が順調に継続し、また新規取引先の開拓が進んだことで増収となりました。利益面におきましては、人材採用強化による人件費の増加により減益となりました。

その結果、売上高は3,886百万円（前連結会計年度比2.8%増）、営業利益は394百万円（同11.9%減）となりました。

## ③デジタルソリューション事業

デジタルソリューション事業におきましては、クラウドソリューション及びWEB広告運用代行が堅調に推移し増収となりました。しかし、利益面ではエンジニアを中心とした人材確保のための先行投資による人材採用費及び人件費増加により営業損失となりました。HRソリューションにつきましては、新規受注の増加・顧客の予算額の増加により増収となりました。

その結果、売上高は4,051百万円（前連結会計年度比13.7%増）、営業損失は70百万円（前連結会計年度は営業利益176百万円）となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

## (資産の部)

当連結会計年度末における資産合計は、前連結会計年度末に比べて、1,379百万円減少し、31,631百万円となりました。

流動資産は、前連結会計年度末に比べて3,625百万円減少し、18,657百万円となりました。これは主に現金及び預金の減少、受取手形、売掛金及び契約資産の増加によるものであります。

固定資産は、前連結会計年度末に比べて2,245百万円増加し、12,973百万円となりました。これは主に建設仮勘定、のれん、投資その他の資産のその他に含まれる保証金及び定期預金の増加によるものであります。

## (負債の部)

当連結会計年度末における負債合計は、前連結会計年度末に比べて594百万円増加し、5,904百万円となりました。

流動負債は、前連結会計年度末に比べて599百万円増加し、5,666百万円となりました。これは主に未払金、その他に含まれる預り金の増加によるものであります。

固定負債は、前連結会計年度末に比べて4百万円減少し、238百万円となりました。これは主に退職給付に係る負債の減少によるものであります。

## (純資産の部)

当連結会計年度末における純資産合計は、前連結会計年度末に比べて1,974百万円減少し、25,726百万円となりました。これは主に親会社株主に帰属する当期純利益による増加、自己株式の取得による純資産の減少、剰余金処分による利益剰余金の減少によるものであります。

## (自己資本比率)

当連結会計年度末における自己資本比率は、前連結会計年度末に比べて2.5ポイント減少し、79.2%となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べて4,137百万円減少し、12,894百万円となりました。

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況は以下のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は5,532百万円（前連結会計年度は5,000百万円の資金の獲得）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益が7,272百万円となり、法人税等の支払額が2,385百万円、法人税等の還付額が602百万円となったことによるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は2,287百万円（前連結会計年度は348百万円の資金の獲得）となりました。これは主に、有形及び無形固定資産の取得による支出が649百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出が617百万円、敷金及び保証金の差入による支出が759百万円となったことによるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は7,385百万円（前連結会計年度は2,996百万円の資金の使用）となりました。これは主に、自己株式の取得及び売却による差引支出が4,312百万円、配当金の支払額が3,047百万円となったことによるものであります。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                       | 2019年12月期 | 2020年12月期 | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 自己資本比率 (%)            | 79.4      | 82.4      | 80.7      | 81.7      | 79.2      |
| 時価ベースの自己資本比率 (%)      | 434.6     | 446.3     | 417.7     | 406.2     | 387.6     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年) | 0.1       | 0.1       | 0.1       | 0.1       | 0.1       |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)  | 863.6     | 761.7     | 1,056.1   | 677.3     | 831.3     |

(注) 1 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値を用いて、以下の計算式により算出しております。

自己資本比率： 自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率： 株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率： 有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ： 営業キャッシュ・フロー / 利払い

2 株式時価総額は、期末株価終値×自己株式控除後の期末発行済株式数により算出しております。

3 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。

4 営業キャッシュ・フロー及び利払いは、連結キャッシュ・フロー計算書に計上されている「営業活動によるキャッシュ・フロー」及び「利息の支払額」を用いております。

## (4) 今後の見通し

当社グループは、2023年12月期を開始年度とする3ヵ年の「中期経営計画（2023年12月期～2025年12月期）」を掲げております。そのような中、売上高は人財戦略の一つであるコンサルタントの増員が順調に進み、経営コンサルティング事業およびロジスティクス事業は当初の計画を上回る見込みである一方で、デジタルソリューション事業におきましては、当初事業計画に対して乖離が発生したため計画を下回る見込みです。利益面につきましては、デジタルソリューション事業の計画見直しとコンサルタントを中心とした継続的な人件費の上昇と昨今の物価高等を鑑み、業績計画を修正することといたしました。

一方、機動的な資本政策の遂行により資本効率が向上しており、当社グループにおける中期経営計画の資本効率目標を下記のとおり修正することといたしました。

## ①業績計画

(単位：百万円)

|      | 2023年12月期 |        |            |            |
|------|-----------|--------|------------|------------|
|      | 当初計画      | 実績     | 計画比<br>(%) | 前期比<br>(%) |
| 売上高  | 28,500    | 28,238 | -0.9       | 10.2       |
| 営業利益 | 7,900     | 7,247  | -8.3       | 2.1        |

|      | 2024年12月期 |        |            |            | 2025年12月期 |        |            |            |
|------|-----------|--------|------------|------------|-----------|--------|------------|------------|
|      | 当初計画      | 修正計画   | 計画比<br>(%) | 前期比<br>(%) | 当初計画      | 修正計画   | 計画比<br>(%) | 前期比<br>(%) |
| 売上高  | 32,000    | 30,500 | -4.7       | 8.0        | 36,000    | 33,000 | -8.3       | 8.2        |
| 営業利益 | 8,900     | 7,900  | -11.2      | 9.0        | 10,000    | 8,900  | -11.0      | 12.7       |

## ②資本効率

|     | 2023年12月期 | 2025年12月期 |       |
|-----|-----------|-----------|-------|
|     | 実績        | 当初計画      | 修正計画  |
| ROE | 20.0%     | 20%以上     | 25%以上 |

## (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、財務体質と経営基盤の強化を図るとともに、株主の皆様への適切な利益還元を経営の最重要課題と認識しており、今後も業績を考慮しながら、「配当による還元」及び「自己株式取得による還元」の双方を軸に実施していきたいと考えております。基本方針といたしましては、業績を勘案した利益配当を実施し、市場環境や資本効率等を考慮しつつ、機動的な自社株式取得を行うことにより、総還元性向として60%以上を目指してまいります。

内部留保につきましては、長期的な視点にたって将来の企業価値向上のために行う投資と、機動的な資本政策等が行える財務体質とのバランスをはかりながら、自己資本の充実に努めていきたいと考えております。

また、次期（2024年12月期）の配当金につきましては、中間配当金を1株当たり37円、期末配当金を1株当たり38円（年間配当金は1株当たり75円）とさせていただきます。予定であります。

## ◎1株当たり配当金

|               | 中間  | 期末  | 年間  |
|---------------|-----|-----|-----|
| 2023年12月期     | 32円 | 33円 | 65円 |
| 2024年12月期（予想） | 37円 | 38円 | 75円 |

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、当社及び連結子会社（孫会社）8社で構成され、経営コンサルティング事業を主な事業内容とし、さらに当該事業に関連するロジスティクス事業及びデジタルソリューション事業の事業活動を展開しております。

当社グループの事業における各社の位置づけ及びセグメントとの関連は次のとおりであります。

### （経営コンサルティング事業）

経営コンサルティング業務を中心に、総合コンサルティングを遂行する体制及び組織を有しておりますが、企業経営に関わるコンサルティング業務の他に業種・テーマ別の経営研究会・セミナー等を実施しております。

主な関係会社・・・株式会社船井総合研究所、船井（上海）商務信息咨询有限公司、  
株式会社船井総研 I Tソリューションズ、株式会社プロシード、成長戦略株式会社

### （ロジスティクス事業）

クライアントの業績向上及び物流コスト削減等を目的とした物流コンサルティング業務、物流業務の設計・構築・運用等を実行する物流BPO業務を実施しております。

主な関係会社・・・船井総研ロジ株式会社

### （デジタルソリューション事業）

WEB広告運用代行業務をはじめとするSPX（Sales Process Transformation）業務や、クラウド開発・運用等のクラウドソリューション業務及びリクルーティングクラウド（AI採用クラウドサービス）の提供を中心としたHRソリューション業務を実施しております。

主な関係会社・・・株式会社船井総研デジタル、株式会社HR Force

## 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、日本基準で連結財務諸表を作成しております。

国際会計基準の適用につきましては、今後のわが国における会計基準の動向等を勘案して対応してまいります。



## 4. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|                | 前連結会計年度<br>(2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年12月31日) |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| 資産の部           |                          |                          |
| 流動資産           |                          |                          |
| 現金及び預金         | 17,031,407               | 12,894,272               |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 3,767,959                | 4,129,004                |
| 有価証券           | 408,150                  | 300,984                  |
| 仕掛品            | 158,767                  | 150,485                  |
| 原材料及び貯蔵品       | 8,935                    | 6,491                    |
| その他            | 950,725                  | 1,229,965                |
| 貸倒引当金          | △42,610                  | △53,224                  |
| 流動資産合計         | 22,283,334               | 18,657,980               |
| 固定資産           |                          |                          |
| 有形固定資産         |                          |                          |
| 建物及び構築物（純額）    | 1,111,950                | 998,696                  |
| 土地             | 4,596,717                | 4,596,717                |
| 建設仮勘定          | -                        | 463,615                  |
| その他（純額）        | 105,132                  | 86,972                   |
| 有形固定資産合計       | 5,813,800                | 6,146,000                |
| 無形固定資産         |                          |                          |
| 借地権            | 322,400                  | 322,400                  |
| ソフトウェア         | 392,655                  | 308,460                  |
| のれん            | 11,721                   | 355,138                  |
| その他            | 103,926                  | 138,853                  |
| 無形固定資産合計       | 830,704                  | 1,124,853                |
| 投資その他の資産       |                          |                          |
| 投資有価証券         | 3,101,525                | 3,220,850                |
| 退職給付に係る資産      | 395,287                  | 445,246                  |
| その他            | 592,068                  | 2,042,358                |
| 貸倒引当金          | △5,997                   | △6,138                   |
| 投資その他の資産合計     | 4,082,883                | 5,702,316                |
| 固定資産合計         | 10,727,388               | 12,973,170               |
| 資産合計           | 33,010,723               | 31,631,150               |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                          |                          |
| 流動負債          |                          |                          |
| 支払手形及び買掛金     | 552,314                  | 536,548                  |
| 短期借入金         | 200,000                  | 200,000                  |
| 未払金           | 1,651,677                | 2,005,791                |
| 未払法人税等        | 1,252,738                | 1,167,733                |
| その他           | 1,410,292                | 1,756,359                |
| 流動負債合計        | 5,067,022                | 5,666,433                |
| 固定負債          |                          |                          |
| 長期借入金         | 100,000                  | 100,000                  |
| 退職給付に係る負債     | 71,994                   | 67,893                   |
| 繰延税金負債        | 2,804                    | 5,902                    |
| その他           | 67,989                   | 64,447                   |
| 固定負債合計        | 242,788                  | 238,242                  |
| 負債合計          | 5,309,811                | 5,904,676                |
| 純資産の部         |                          |                          |
| 株主資本          |                          |                          |
| 資本金           | 3,125,231                | 3,125,231                |
| 資本剰余金         | 2,955,094                | 2,946,634                |
| 利益剰余金         | 25,108,389               | 26,579,111               |
| 自己株式          | △4,100,171               | △7,558,359               |
| 株主資本合計        | 27,088,544               | 25,092,618               |
| その他の包括利益累計額   |                          |                          |
| その他有価証券評価差額金  | 19,755                   | 90,312                   |
| 為替換算調整勘定      | 27,299                   | 27,771                   |
| 退職給付に係る調整累計額  | △182,338                 | △155,813                 |
| その他の包括利益累計額合計 | △135,282                 | △37,729                  |
| 新株予約権         | 747,650                  | 671,585                  |
| 純資産合計         | 27,700,911               | 25,726,474               |
| 負債純資産合計       | 33,010,723               | 31,631,150               |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：千円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 売上高             | 25,635,207                                | 28,238,771                                |
| 売上原価            | 15,484,845                                | 17,517,559                                |
| 売上総利益           | 10,150,361                                | 10,721,212                                |
| 販売費及び一般管理費      | 3,049,490                                 | 3,473,404                                 |
| 営業利益            | 7,100,871                                 | 7,247,808                                 |
| 営業外収益           |   |   |
| 受取利息            | 15,867                                    | 7,156                                     |
| 受取配当金           | 8,057                                     | 9,219                                     |
| 投資有価証券売却益       | 11,850                                    | 20,353                                    |
| 投資有価証券評価益       | 8,228                                     | 76  |
| 保険解約返戻金         | 3,899                                     | 20,971                                    |
| 保険配当金           | 31,938                                    | 16,539                                    |
| その他             | 35,313                                    | 40,492                                    |
| 営業外収益合計         | 115,155                                   | 114,808                                   |
| 営業外費用           |   |   |
| 支払利息            | 7,322                                     | 6,733                                     |
| 投資有価証券評価損       | -   | 1,736                                     |
| 投資事業組合管理費       | 2,269                                     | 1,078                                     |
| 自己株式取得費用        | 199                                       | 2,154                                     |
| 為替差損            | 4,484                                     | -   |
| 寄付金             | 1,000                                     | 2,050                                     |
| その他             | 2,952                                     | 5,506                                     |
| 営業外費用合計         | 18,229                                    | 19,259                                    |
| 経常利益            | 7,197,796                                 | 7,343,357                                 |
| 特別利益            |   |   |
| 固定資産売却益         | -   | 8   |
| 特別利益合計          | -   | 8   |
| 特別損失            |   |   |
| 固定資産売却損         | 2,179                                     | -   |
| 減損損失            | 40,090                                    | 23,953                                    |
| 固定資産除却損         | 16,987                                    | 46,910                                    |
| 特別損失合計          | 59,256                                    | 70,864                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 7,138,540                                 | 7,272,502                                 |
| 法人税、住民税及び事業税    | 2,191,247                                 | 2,157,611                                 |
| 法人税等調整額         | △42,996                                   | △86,834                                   |
| 法人税等合計          | 2,148,251                                 | 2,070,776                                 |
| 当期純利益           | 4,990,289                                 | 5,201,726                                 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 4,990,289                                 | 5,201,726                                 |

## 連結包括利益計算書

(単位：千円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 当期純利益        | 4,990,289                                 | 5,201,726                                 |
| その他の包括利益     |   |   |
| その他有価証券評価差額金 | △57,103                                   | 70,556                                    |
| 為替換算調整勘定     | 3,307                                     | 472                                       |
| 退職給付に係る調整額   | △109,577                                  | 26,524                                    |
| その他の包括利益合計   | △163,373                                  | 97,553                                    |
| 包括利益         | 4,826,915                                 | 5,299,280                                 |
| (内訳)         |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益 | 4,826,915                                 | 5,299,280                                 |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自2022年1月1日 至2022年12月31日)

(単位:千円)

|                         | 株主資本      |           |            |            |            |
|-------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|                         | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金      | 自己株式       | 株主資本合計     |
| 当期首残高                   | 3,125,231 | 2,946,763 | 22,688,431 | △3,826,322 | 24,934,103 |
| 当期変動額                   |           |           |            |            |            |
| 剰余金の配当                  |           |           | △2,570,330 |            | △2,570,330 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |           |           | 4,990,289  |            | 4,990,289  |
| 自己株式の取得                 |           |           |            | △402,959   | △402,959   |
| 自己株式の処分                 |           | 8,331     |            | 129,111    | 137,442    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |           |           |            |            |            |
| 当期変動額合計                 | -         | 8,331     | 2,419,958  | △273,848   | 2,154,441  |
| 当期末残高                   | 3,125,231 | 2,955,094 | 25,108,389 | △4,100,171 | 27,088,544 |

|                         | その他の包括利益累計額      |          |                  |                   | 新株予約権   | 純資産合計      |
|-------------------------|------------------|----------|------------------|-------------------|---------|------------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利益<br>累計額合計 |         |            |
| 当期首残高                   | 76,859           | 23,992   | △72,760          | 28,090            | 748,651 | 25,710,846 |
| 当期変動額                   |                  |          |                  |                   |         |            |
| 剰余金の配当                  |                  |          |                  |                   |         | △2,570,330 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                  |          |                  |                   |         | 4,990,289  |
| 自己株式の取得                 |                  |          |                  |                   |         | △402,959   |
| 自己株式の処分                 |                  |          |                  |                   |         | 137,442    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | △57,103          | 3,307    | △109,577         | △163,373          | △1,001  | △164,375   |
| 当期変動額合計                 | △57,103          | 3,307    | △109,577         | △163,373          | △1,001  | 1,990,065  |
| 当期末残高                   | 19,755           | 27,299   | △182,338         | △135,282          | 747,650 | 27,700,911 |

当連結会計年度(自2023年1月1日 至2023年12月31日)

(単位：千円)

|                         | 株主資本      |           |            |            |            |
|-------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|                         | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金      | 自己株式       | 株主資本合計     |
| 当期首残高                   | 3,125,231 | 2,955,094 | 25,108,389 | △4,100,171 | 27,088,544 |
| 当期変動額                   |           |           |            |            |            |
| 剰余金の配当                  |           |           | △3,054,177 |            | △3,054,177 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |           |           | 5,201,726  |            | 5,201,726  |
| 自己株式の取得                 |           |           |            | △4,312,428 | △4,312,428 |
| 自己株式の処分                 |           | △8,459    | △20,651    | 198,064    | 168,953    |
| 自己株式の消却                 |           |           | △656,175   | 656,175    | -          |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |           |           |            |            |            |
| 当期変動額合計                 | -         | △8,459    | 1,470,721  | △3,458,188 | △1,995,926 |
| 当期末残高                   | 3,125,231 | 2,946,634 | 26,579,111 | △7,558,359 | 25,092,618 |

|                         | その他の包括利益累計額      |          |                  |                   | 新株予約権   | 純資産合計      |
|-------------------------|------------------|----------|------------------|-------------------|---------|------------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利益<br>累計額合計 |         |            |
| 当期首残高                   | 19,755           | 27,299   | △182,338         | △135,282          | 747,650 | 27,700,911 |
| 当期変動額                   |                  |          |                  |                   |         |            |
| 剰余金の配当                  |                  |          |                  |                   |         | △3,054,177 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                  |          |                  |                   |         | 5,201,726  |
| 自己株式の取得                 |                  |          |                  |                   |         | △4,312,428 |
| 自己株式の処分                 |                  |          |                  |                   |         | 168,953    |
| 自己株式の消却                 |                  |          |                  |                   |         | -          |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 70,556           | 472      | 26,524           | 97,553            | △76,064 | 21,489     |
| 当期変動額合計                 | 70,556           | 472      | 26,524           | 97,553            | △76,064 | △1,974,437 |
| 当期末残高                   | 90,312           | 27,771   | △155,813         | △37,729           | 671,585 | 25,726,474 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|----------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |   |   |
| 税金等調整前当期純利益          | 7,138,540                                 | 7,272,502                                 |
| 減価償却費                | 311,651                                   | 301,314                                   |
| 減損損失                 | 40,090                                    | 23,953                                    |
| のれん償却額               | 23,442                                    | 100,505                                   |
| 株式報酬費用               | 136,335                                   | 92,541                                    |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)      | 1,021                                     | 10,560                                    |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加)  | 35,140                                    | △23,434                                   |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)  | 2,122                                     | △4,101                                    |
| 投資有価証券評価損益(△は益)      | △8,228                                    | 1,660                                     |
| 投資有価証券売却損益(△は益)      | △11,850                                   | △20,353                                   |
| 受取利息及び受取配当金          | △23,924                                   | △16,376                                   |
| 支払利息                 | 7,322                                     | 6,733                                     |
| 為替差損益(△は益)           | 18  | 1,554                                     |
| 寄付金                  | 1,000                                     | 2,050                                     |
| 有形固定資産売却損益(△は益)      | 2,179                                     | △8  |
| 有形固定資産除却損            | 16,987                                    | 2,339                                     |
| 無形固定資産除却損            | -   | 44,571                                    |
| 売上債権及び契約資産の増減額(△は増加) | △459,100                                  | △324,168                                  |
| その他の資産の増減額(△は増加)     | △567,494                                  | △435,798                                  |
| その他の負債の増減額(△は減少)     | 132,750                                   | 253,037                                   |
| その他                  | 5,741                                     | 6,575                                     |
| 小計                   | 6,783,743                                 | 7,295,658                                 |
| 利息及び配当金の受取額          | 38,297                                    | 29,003                                    |
| 利息の支払額               | △7,383                                    | △6,655                                    |
| 法人税等の支払額             | △2,264,080                                | △2,385,943                                |
| 法人税等の還付額             | 451,326                                   | 602,481                                   |
| 寄付金の支払額              | △1,000                                    | △2,050                                    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 5,000,904                                 | 5,532,494                                 |

(単位：千円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|--------------------------|---|---|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         |   |   |
| 有価証券の売却及び償還による収入         | 100,000                                   | 408,150                                   |
| 投資有価証券の取得による支出           | △399,437                                  | △367,500                                  |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入       | 1,013,565                                 | 100,189                                   |
| 有形固定資産の取得による支出           | △53,170                                   | △501,907                                  |
| 有形固定資産の売却に係る手付金収入        | -   | 122,640                                   |
| 無形固定資産の取得による支出           | △302,877                                  | △148,075                                  |
| 定期預金の預入による支出             | -   | △600,000                                  |
| 保険積立金の解約による収入            | 9,291                                     | 75,812                                    |
| 敷金及び保証金の差入による支出          | △32,300                                   | △759,955                                  |
| 敷金及び保証金の回収による収入          | 13,171                                    | -   |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | -   | △617,530                                  |
| その他                      | 109                                       | 1,012                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | 348,352                                   | △2,287,163                                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         |   |   |
| 長期借入れによる収入               | 100,000                                   | -   |
| 長期借入金の返済による支出            | △100,000                                  | -   |
| リース債務の返済による支出            | △26,666                                   | △25,562                                   |
| 自己株式の取得による支出             | △403,179                                  | △4,312,428                                |
| 自己株式の売却による収入             | 105                                       | 346                                       |
| 配当金の支払額                  | △2,566,314                                | △3,047,742                                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △2,996,055                                | △7,385,386                                |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | 3,050                                     | 2,920                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)      | 2,356,251                                 | △4,137,134                                |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 14,675,155                                | 17,031,407                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 17,031,407                                | 12,894,272                                |



## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしております。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

(セグメント情報等)

### 【セグメント情報】

#### 1 報告セグメントの概要

##### (1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、連結グループを構成する各会社の業務区分により、事業の種類別に「経営コンサルティング事業」、「ロジスティクス事業」、「デジタルソリューション事業」の3つを報告セグメントとしております。

##### (2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

企業経営に関わる指導、調査、診断等のコンサルティング業務、会員制組織による経営研究会、セミナーの実施等を「経営コンサルティング事業」、クライアントの業績向上及び物流コスト削減等を目的とした物流コンサルティング業務、物流業務の設計・構築・運用等を実行する物流BPO業務等を「ロジスティクス事業」、WEB広告運用代行業務をはじめとするSPX(Sales Process Transformation)業務や、クラウド開発・運用等のクラウドソリューション業務及びリクルーティングクラウド(AI採用クラウドサービス)の提供を中心としたHRソリューション業務等を「デジタルソリューション事業」としております。

##### (3) 報告セグメントの変更等に関する事項

当連結会計年度の期首より、当社グループの報告セグメントを「経営コンサルティング事業」、「ロジスティクス事業」、「デジタルソリューション事業」の3つのセグメントに変更しております。

これは2022年7月に株式会社船井総研コーポレトリレーションズと新和コンピュータサービス株式会社の合併、及び2023年1月に成長戦略株式会社の全株式を取得、またそれらを織り込んだ2023年12月期を初年度とする中期経営計画の遂行にあたり、今後の事業展開を踏まえた当社グループの成長戦略を明確にすべく、合理的な区分の検討を行った結果であります。

上記の変更により、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分により作成したものを記載しております。

#### 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成において採用している会計処理の方法と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(単位:千円)

|                        | 経営コンサルティング事業 | ロジスティクス事業 | デジタルソリューション事業 | 計          | 調整額<br>(注)1 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注)2 |
|------------------------|--------------|-----------|---------------|------------|-------------|-----------------------|
| 売上高                    |              |           |               |            |             |                       |
| 外部顧客への売上高              | 18,277,165   | 3,778,858 | 3,562,143     | 25,618,167 | 17,039      | 25,635,207            |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 1,194,225    | 372,043   | 1,065,995     | 2,632,264  | △2,632,264  | —                     |
| 計                      | 19,471,390   | 4,150,902 | 4,628,138     | 28,250,431 | △2,615,224  | 25,635,207            |
| セグメント利益                | 6,238,903    | 448,198   | 176,247       | 6,863,349  | 237,521     | 7,100,871             |
| セグメント資産                | 18,119,959   | 2,060,433 | 2,635,831     | 22,816,224 | 10,194,498  | 33,010,723            |
| その他の項目                 |              |           |               |            |             |                       |
| 減価償却費                  | 139,629      | 3,781     | 46,414        | 189,825    | 121,825     | 311,651               |
| のれんの償却額                | —            | —         | 23,442        | 23,442     | —           | 23,442                |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 136,674      | 1,889     | 68,673        | 207,238    | 127,945     | 335,183               |

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社収益並びに全社費用が含まれております。全社収益は、各グループ会社からの業務受託手数料、経営指導料及び不動産賃貸収入等であり、全社費用は、主にグループ運営に係る費用であります。
  - (2) セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。全社資産は、グループ運営に係る資産であります。
  - (3) 減価償却費の調整額には、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社資産の減価償却費が含まれております。
  - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。
- 2 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

(単位:千円)

|                        | 経営コンサルティング事業 | ロジスティクス事業 | デジタルソリューション事業 | 計          | 調整額<br>(注)1 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注)2 |
|------------------------|--------------|-----------|---------------|------------|-------------|-----------------------|
| 売上高                    |              |           |               |            |             |                       |
| 外部顧客への売上高              | 20,284,921   | 3,886,134 | 4,051,746     | 28,222,801 | 15,970      | 28,238,771            |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 1,364,350    | 524,141   | 1,257,737     | 3,146,229  | △3,146,229  | —                     |
| 計                      | 21,649,271   | 4,410,275 | 5,309,483     | 31,369,030 | △3,130,258  | 28,238,771            |
| セグメント利益又は<br>損失(△)     | 6,757,409    | 394,802   | △70,745       | 7,081,467  | 166,341     | 7,247,808             |
| セグメント資産                | 19,808,871   | 2,121,583 | 2,564,753     | 24,495,208 | 7,135,942   | 31,631,150            |
| その他の項目                 |              |           |               |            |             |                       |
| 減価償却費                  | 91,574       | 3,499     | 53,482        | 148,556    | 152,758     | 301,314               |
| のれんの償却額                | 88,784       | —         | 11,721        | 100,505    | —           | 100,505               |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 500,978      | 3,220     | 35,569        | 539,767    | 535,163     | 1,074,930             |

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失(△)の調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社収益並びに全社費用が含まれております。全社収益は、各グループ会社からの業務受託手数料、経営指導料及び不動産賃貸収入等であり、全社費用は、主にグループ運営に係る費用であります。
  - (2) セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。全社資産は、グループ運営に係る資産であります。
  - (3) 減価償却費の調整額には、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社資産の減価償却費が含まれております。
  - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。
- 2 セグメント利益又は損失(△)は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

## (1株当たり情報)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|-------------------|---|---|
| 1株当たり純資産額         | 546円31銭                                   | 524円01銭                                   |
| 1株当たり当期純利益        | 100円92銭                                   | 106円30銭                                   |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 99円62銭                                    | 105円03銭                                   |

(注) 1 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|  | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|--|---|---|
| 1株当たり当期純利益                                       |   |   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(千円)                              | 4,990,289                                 | 5,201,726                                 |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)                                 | —   | —   |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)                       | 4,990,289                                 | 5,201,726                                 |
| 普通株式の期中平均株式数(株)                                  | 49,449,401                                | 48,933,078                                |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益                                |   |   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)                           | —   | —   |
| 普通株式増加数(株)                                       | 642,390                                   | 593,207                                   |
| (うち新株予約権)(株)                                     | (642,390)                                 | (593,207)                                 |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要 |   | —   |

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                | 前連結会計年度<br>(2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年12月31日) |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 純資産の部の合計額(千円)                  | 27,700,911               | 25,726,474               |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(千円)          | 747,650                  | 671,585                  |
| (うち新株予約権)(千円)                  | (747,650)                | (671,585)                |
| 普通株式に係る期末の純資産額(千円)             | 26,953,261               | 25,054,889               |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株) | 49,337,034               | 47,813,776               |

## (重要な後発事象)

## (自己株式の取得)

当社は、2024年2月8日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を決議いたしました。詳細につきましては、2024年2月8日付の「自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ」をご参照ください。

## (自己株式の消却)

当社は、2024年2月8日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき、自己株式を消却することを決議いたしました。詳細につきましては、2024年2月8日付の「自己株式の消却に関するお知らせ」をご参照ください。

## 5. その他

## (1) 受注及び販売の状況

## ① 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：千円)

| セグメントの名称      | 前連結会計年度<br>自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日 |           | 当連結会計年度<br>自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日 |           |
|---------------|---|-----------|---|-----------|
|               | 受注高                                     | 受注残高      | 受注高                                     | 受注残高      |
| 経営コンサルティング事業  | 16,390,104                              | 7,396,520 | 17,184,006                              | 7,455,707 |
| ロジスティクス事業     | 745,132                                 | 304,508   | 698,631                                 | 266,668   |
| デジタルソリューション事業 | 1,148,047                               | 258,629   | 1,289,586                               | 209,104   |

- (注) 1 経営コンサルティング事業については、月次支援及びプロジェクトの経営コンサルティング収入についてのみ記載しております。  
 2 ロジスティクス事業については、物流コンサルティング収入についてのみ記載しております。  
 3 デジタルソリューション事業については、ITコンサルティング収入及びクラウドソリューション収入について記載しております。  
 4 金額は販売価格で表示しております。

## ② 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：千円)

| セグメントの名称      | 前連結会計年度<br>自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日 |        | 当連結会計年度<br>自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日 |        |
|---------------|---|--------|---|--------|
|               | 金額                                      | 構成比    | 金額                                      | 構成比    |
| 経営コンサルティング事業  | 18,277,165                              | 71.3%  | 20,284,921                              | 71.8%  |
| ロジスティクス事業     | 3,778,858                               | 14.8%  | 3,886,134                               | 13.8%  |
| デジタルソリューション事業 | 3,562,143                               | 13.9%  | 4,051,746                               | 14.4%  |
| 合計            | 25,618,167                              | 100.0% | 28,222,801                              | 100.0% |

- (注) 1 販売実績は、外部顧客に対する売上高を表示しております。  
 2 総販売実績に対して10%以上に該当する相手先はありません。

## (2) 役員の変動

(2024年3月23日予定)

## ①代表者の変動

該当事項はありません。

## ②その他の取締役の変動

・新任予定取締役

| 氏名    | 新役職名                        | 旧役職名                    |
|-------|-----------------------------|-------------------------|
| 春田 基樹 | 取締役 執行役員<br>コーポレートビジネス本部本部長 | 執行役員<br>コーポレートビジネス本部本部長 |

## ③執行役員の変動

・新任予定執行役員

| 氏名     | 新役職名  | 旧役職名  |
|--------|---|---|
| 木澤 圭一朗 | 執行役員<br>コーポレートマネジメント本部<br>リスクマネジメント部部長<br>兼 コーポレートビジネス本部<br>グループIT推進部部長 | コーポレートマネジメント本部<br>リスクマネジメント部部長<br>兼 コーポレートビジネス本部<br>グループIT推進部部長 |

## 取締役・監査役・執行役員の一覧

株式会社船井総研ホールディングス(2024年3月23日予定)

| 氏名     | 役名           | 職名  |
|--------|--------------|---|
| 中谷 貴之  | 代表取締役社長      | グループCEO(最高経営責任者)  |
| 小野 達郎  | 取締役 専務執行役員   | コーポレートマネジメント本部本部長   |
| 春田 基樹  | 取締役 執行役員(新任) | コーポレートビジネス本部本部長   |
| 砂川 伸幸  | 社外取締役        |   |
| 山本 多絵子 | 社外取締役        |   |
| 村上 智美  | 社外取締役        |   |
| 百村 正宏  | 取締役(常勤監査等委員) |   |
| 中尾 篤史  | 社外取締役(監査等委員) |   |
| 小林 章博  | 社外取締役(監査等委員) |   |
| 住友 勝   | 執行役員         | コーポレートディベロップメント本部<br>グループカルチャー推進室室長                             |
| 齊藤 英二郎 | 執行役員         | コーポレートディベロップメント本部<br>コーポレートストラテジー部部長                            |
| 小池 彰誉  | 執行役員         | コーポレートマネジメント本部<br>グループウェルビーイング部部長                               |
| 木澤 圭一朗 | 執行役員(新任)     | コーポレートマネジメント本部<br>リスクマネジメント部部長<br>兼 コーポレートビジネス本部<br>グループIT推進部部長 |

(参考) 株式会社船井総合研究所(2024年3月22日予定)

| 氏名    | 役名                | 職名  |
|-------|-------------------|---|
| 真貝 大介 | 代表取締役社長<br>社長執行役員 |   |
| 出口 恭平 | 取締役 専務執行役員        | オフリング統括本部本部長                                |
| 菅原 祥公 | 取締役 常務執行役員        | 管理本部本部長                                     |
| 柳 楽仁史 | 取締役 執行役員          | オフリング統括本部副本部長                               |
| 村田 智之 | 社外取締役             |   |
| 百村 正宏 | 監査役               |   |
| 菊池 功  | 上席執行役員            | オフリング統括本部 DX支援本部本部長                         |
| 杉浦 昇  | 上席執行役員            | インダストリー統括本部本部長<br>兼 カスタマーエンゲージメント本部副本部長     |
| 清尾 修  | 執行役員              | オフリング統括本部 DX支援本部副本部長                        |
| 小平 勝也 | 執行役員              | オフリング統括本部 事業開発本部本部長<br>兼 カスタマーエンゲージメント本部本部長 |
| 伊藤 嘉彦 | 執行役員              | オフリング統括本部 DX支援本部副本部長                        |
| 砂川 大茂 | 執行役員              | エンプロイヤーサクセス本部本部長<br>兼 インダストリー統括本部副本部長       |
| 庄司 典康 | 執行役員              | オフリング統括本部 DX支援本部副本部長                        |
| 松井 桂  | 執行役員(新任)          | オフリング統括本部 価値向上支援本部本部長                       |